



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Informe de Inicio del Proyecto

“Promoviendo la Gestión Ganadera Climáticamente Inteligente en la República Dominicana”

GCP/DOM/019/GFF



GANA CLIMA-RD

Abril, 2019



I. CONTENIDO

I. Contenido.....	2
II. Lista de Abreviaciones.....	3
III. Introducción	5
IV. Resumen del Proyecto	7
Componentes del Proyecto.....	7
Beneficios Globales Medioambientales.....	7
Financiamiento	8
Estructura de Toma de Decisiones del proyecto	9
Estructura de la Unidad de Coordinación del Proyecto	10
V. Avances en el establecimiento del proyecto y actividades puestas en marcha	11
Lanzamiento del Proyecto	11
Contratación de Recursos Humanos	11
Gestión de oficina de operaciones en La Vega	11
Plan de trabajo y Presupuesto 2019	12
Socialización con asociaciones beneficiarias.....	12
Plan de Comunicación y Visibilidad.....	12
Compras y presupuesto	13
VI. Taller de Planificación de Inicio de las Actividades del Proyecto.....	13
Objetivos del Taller	13
Objetivo General	13
Objetivos Específicos.....	13
Resumen de los acuerdos del taller	14
VII. Roles y responsabilidades de las entidades ejecutoras	16
Responsabilidades de las entidades ejecutoras	18
VIII. Matriz de Riesgos Actualizada	21
IX. Monitoreo y Evaluación	27
Matriz de Monitoreo y Evaluación	29
X. Plan Anual de Trabajo y Presupuesto año 1 (2019)	35
Presupuesto para el Año 1 (2019).....	44
XI. Anexos.....	46





II. LISTA DE ABREVIACIONES

ADHA	Asociación Dominicana de Hacendados y Agricultores
ADIL	Asociación Dominicana de Industrias Lácteas
ADOPROLAD	Asociación de Procesadores de lácteos y derivados
AGP	División de Producción y Protección Vegetal
APROLECHE	Asociación Dominicana de Productores de Leche
CIPF	Convención Internacional de Protección Fitosanitaria
CONALECHE	El Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera
DIGEGA	Dirección General de Ganadería
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FAODO	FAO República Dominicana
FEDEGANO	Federación de Ganaderos del Noroeste
FEDEGANORTE	Federación de Asociaciones de Ganaderos de la Región Norte
FEDEGARE	Federación de Ganaderos de la Región Este
FEGACIBAO	Federación de Ganaderos del Cibao Central y Nordeste
FEGASUR	Federación de Ganaderos de la Región Sur
FMAM	Fondo Mundial para el Medio Ambiente
GANA CLIMA-RD	Proyecto Promoviendo la Ganadería Climáticamente Inteligente en la República Dominicana
GCI	Ganadería Climáticamente Inteligente
GEF	Global Environment Facility
GEI	Gases de efecto invernadero
IDIAF	Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias y Forestales
INTEC	Instituto Tecnológico de Santo Domingo
JAD	Junta Agroempresarial Dominicana
MA	Ministerio de Agricultura
MEGALECHE	Programa para el Mejoramiento de la Ganadería Lechera
MMA	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
MRV	Monitoreo, Reporte y Verificación
OTL	Oficial Técnico Líder
M&E	Monitoreo y Evaluación
PROGANA	Proyecto Fortaleciendo la Cadena de Valor de la Ganadería Dominicana
PUCMM	Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra
RAUDO	Red Ambiental de Universidades Dominicanas
REDD	Reducción de Emisiones causadas por la Deforestación y la Degradación de los Bosques





RFAA	Recursos Filogenéticos para la Alimentación y la Agricultura
UASD	Universidad Autónoma de Santo Domingo
UCATECI	Universidad Católica del Cibao
UCP	Unidad de Coordinación del Proyecto
UNAPEC	Universidad APEC
UNIBE	Universidad Iberoamericana
UNPHU	Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña
VITROGAN	Laboratorio de Biotecnología Reproductiva Animal



III. INTRODUCCIÓN

En el mes de diciembre del 2018 dio inició el proyecto “Promoviendo la ganadería climáticamente inteligente en la República Dominicana”. Este proyecto fue formulado por la FAO con el apoyo y coordinación de otros socios, durante el período 2017-2018, como respuesta a una solicitud del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales a la FAO. El Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF, por sus siglas en inglés) aprobó el proyecto en junio del 2018 con una subvención de US\$1,540,585, y un cofinanciamiento previsto de US\$8,141,408 provenientes de instituciones públicas ligadas al sector ganadero.

El objetivo de este proyecto se orienta a mitigar los efectos del cambio climático y restaurar los suelos degradados a través de la promoción de prácticas climáticamente inteligentes en el sector de la ganadería, con un enfoque en la Agricultura Familiar. La zona de intervención del proyecto es la cuenca del río Yuna, el segundo curso de agua de mayor importancia en el país, cuyo territorio comprende unas ocho provincias y una superficie de 5,498 km².



Figura 1: Mapa Ubicación Cuenca del Río Yuna.



Como parte del proceso de implementación del proyecto, los días 23 y 24 de abril del año en curso, se llevó a cabo el taller de inicio del proyecto, con la participación de todas las instituciones ejecutoras y los actores clave del proyecto que tendrán incidencia a nivel de campo. El objetivo general del taller fue apoyar a los socios a comprender el marco de resultados del proyecto para lograr una mayor apropiación en su fase de implementación. El taller sirvió a su vez para detallar los roles, servicios de apoyo y responsabilidades complementarias de los socios del proyecto y la agencia ejecutora.

El presente informe, resume, los temas y acuerdos abordados durante el taller, adicionalmente, se hace referencia a las principales actividades llevadas a cabo en el proyecto, desde el momento de su inicio, y se detallan los roles y responsabilidades de las entidades ejecutoras y los arreglos institucionales acordados. En el informe a su vez, se incluye el plan de trabajo, presupuesto aprobado para el año 2019, la matriz de monitoreo y evaluación a ser utilizada en el proyecto, así como la matriz actualizada de riesgos y medidas de mitigación.

Dentro de los avances registrados a la fecha se destacan, la presentación del proyecto a las autoridades nacionales y a las organizaciones de productores y productoras beneficiarios en terreno, contratación de recursos humanos para conformar equipo de implementación, gestiones para instalar oficina de operaciones en terreno, construcción y socialización del Plan de trabajo para el año 1 (mediante proceso participativo con socios), reuniones individuales en terreno para intercambio de información y planificación de actividades con todas las asociaciones de productores y productoras beneficiarias (16 asociaciones a la fecha), organización de reuniones del Comité Técnico y Comité Directivo, diseño de instrumentos y herramientas operativas (plan de comunicaciones, plan de compras y plan de monitoreo), compras de equipos requeridos para la implementación y elaboración de documentos para difusión y visibilidad.





IV. RESUMEN DEL PROYECTO

El Proyecto “Promoviendo la ganadería climáticamente inteligente en la República Dominicana” es una iniciativa ejecutada bajo el liderazgo del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Punto Focal GEF-República Dominicana) y del Ministerio de Agricultura, con la asistencia técnica de la FAO y la participación de CONALECHE, Banco Agrícola, IDIAF y la Federación de Ganaderos del Cibao Central y Nordeste (FEGACIBAO), así como otras instituciones públicas y privadas que inciden en la cuenca.

El proyecto se enfoca en contribuir a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) generadas por la producción ganadera bovina, mediante la implementación de modelos de buenas prácticas para mejorar la adaptación, productividad y la rentabilidad de las fincas ganaderas en la República Dominicana. A su vez, las capacidades técnicas serán fortalecidas a nivel de los Ministerios de Medio Ambiente y Recursos Naturales y de Agricultura para la implementación de los sistemas de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV), y con el fortalecimiento de la asistencia técnica en la adopción de tecnologías y buenas prácticas para una ganadería sostenible. La recuperación de suelos, agua y biodiversidad en la cuenca son considerados como los co-beneficios de este proyecto. El escenario alternativo conlleva al desarrollo, la introducción y la amplificación de la gestión climáticamente inteligente de la ganadería en las pequeñas y medianas unidades de producción intensiva en pastizales naturales. Esto contribuirá a disminuir las emisiones de GEI, revertirá la degradación de los suelos y reducirá la vulnerabilidad económica y climática de la producción ganadera en la zona de intervención del proyecto.

Esta iniciativa se desarrolla por un período de 3 años en la cuenca del río Yuna, teniendo como área de impacto los territorios de las provincias Monseñor Nouel, La Vega, Duarte, Hermanas Mirabal, Espaillat, Sánchez Ramírez, Samaná y Monte Plata, incluyendo también territorio de la provincia María Trinidad Sánchez. Los principales beneficiarios son los pequeños y medianos productores y productoras que pertenecen a dieciséis (16) asociaciones ganaderas que se localizan en el territorio de la cuenca.

COMPONENTES DEL PROYECTO

Componente 1: Fortalecimiento institucional y financiero para apoyar una ruta de desarrollo pecuario bajo en emisiones.

Componente 2: Gestión ganadera climáticamente inteligente en el campo: transferencia de tecnología, implementación y validación de buenas prácticas.

Componente 3: Fortalecimiento del Sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación de GEI para el sector ganadero.

Componente 4: Monitoreo del Proyecto, Evaluación y Gestión del Conocimiento.

BENEFICIOS GLOBALES MEDIOAMBIENTALES

1. Reducción emisiones de gases de efecto invernadero: 42,153 toneladas de CO₂-eq por año;
2. Gestión sostenible de suelos: 5,000 hectáreas;
3. Secuestro de carbono: 5,750 toneladas de CO₂ por año;





4. Mayores ingresos: US\$ 6,858,190 adicionales por año en el área del proyecto para los productores lecheros;
5. Incremento de la productividad: 18,790 toneladas de leche por año (+46.3%) y 538 toneladas de carne por año (+34.3%).

FINANCIAMIENTO

El proyecto tiene un costo de US\$ 9,681,994 para los tres (3) años de su implementación. El co-financiamiento esperado es de US\$ 8,141,408 y el aporte del GEF es de US\$ 1,540,586.

Financiamiento del Proyecto

■ Co-financiamiento ■ Subvención del GEF

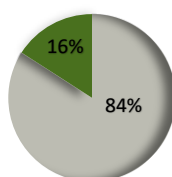


Figura 2: Gráfico distribución del financiamiento del proyecto.

Las fuentes de co-financiamiento del proyecto provienen de instituciones públicas y privadas ligadas al sector ganadero. Éstas se desglosan en la Tabla 1 a continuación:

Tabla 1. Plan de Co-Financiamiento del Proyecto		
Institución	Tipo de Aporte	Monto US\$
Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Efectivo	1,000,000
Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	En especie	98,550
Ministerio de Agricultura	En especie	156,460
FAO	En especie	60,000
Dirección General de Ganadería (DIGEGA)	En especie	95,100
Banco Agrícola	Efectivo	5,142,857
CONALECHE	Efectivo	1,256,545
CONALECHE	En especie	132,176
IDIAF	En especie	146,160
FEGACIBAO	En especie	53,560
Total Co-financiamiento		8,141,408.00

ESTRUCTURA DE TOMA DE DECISIONES DEL PROYECTO

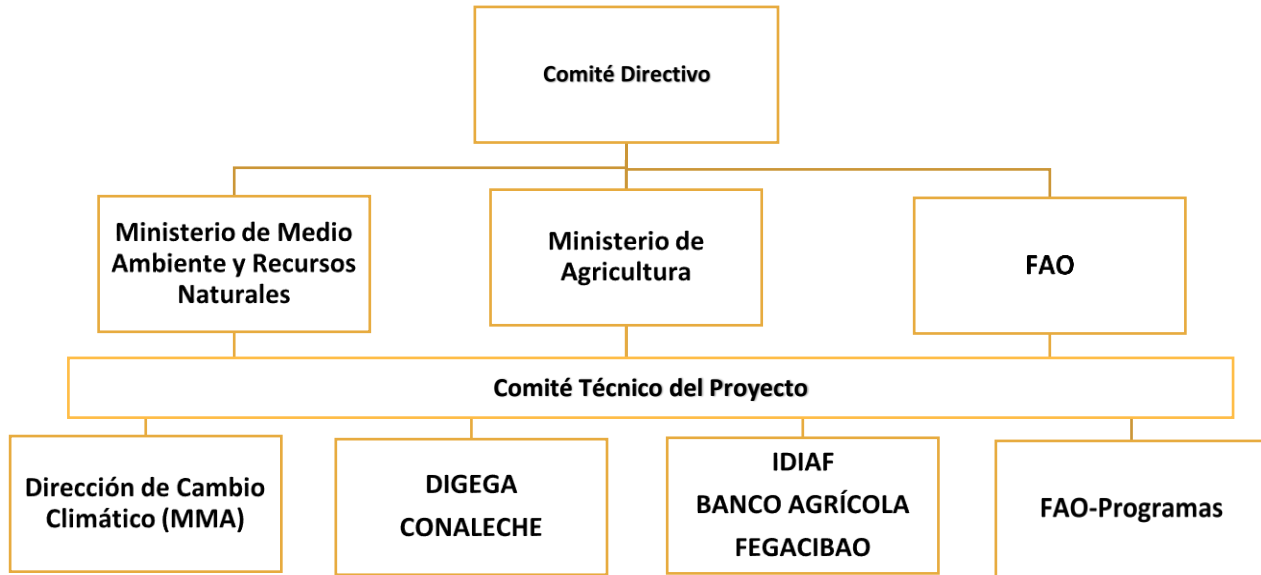


Figura 3: Diagrama de la Estructura de Toma de Decisiones del Proyecto

ESTRUCTURA DE LA UNIDAD DE COORDINACIÓN DEL PROYECTO

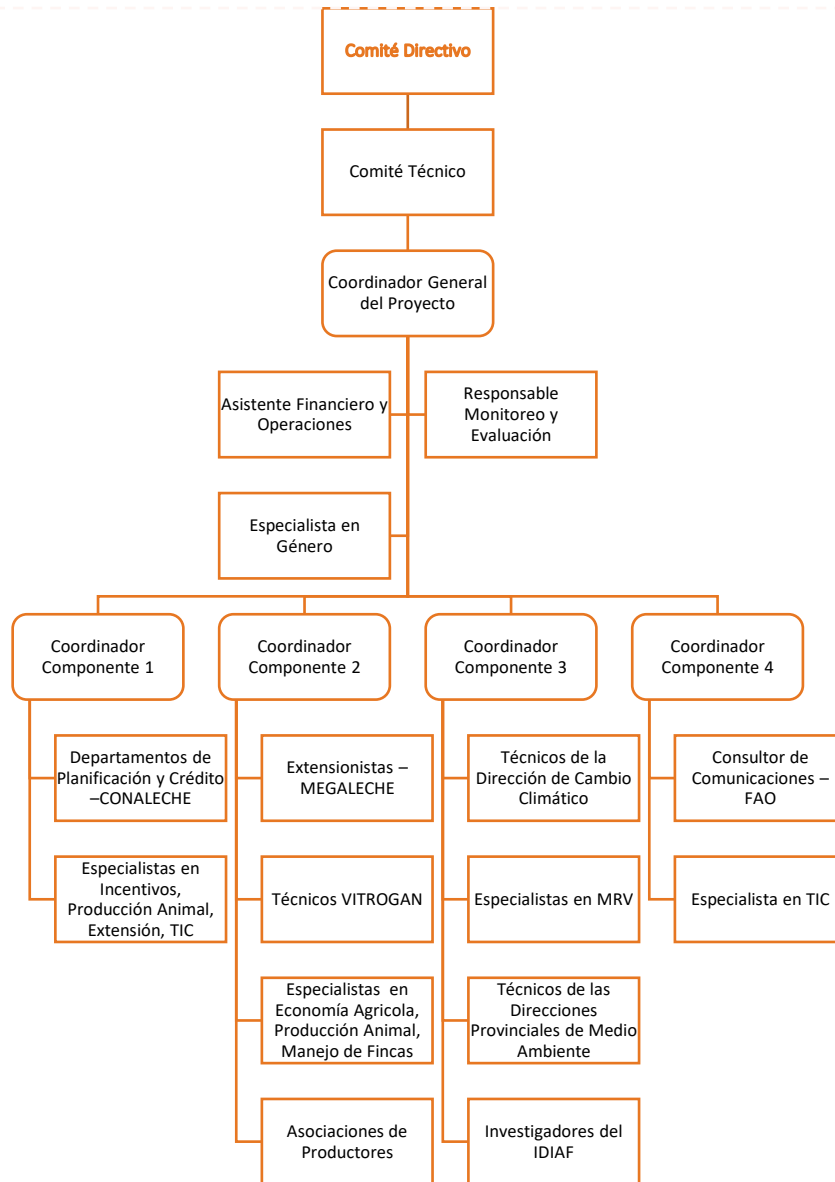


Figura 4: Diagrama de la Unidad de Coordinación del Proyecto.



V. AVANCES EN EL ESTABLECIMIENTO DEL PROYECTO Y ACTIVIDADES PUESTAS EN MARCHA

LANZAMIENTO DEL PROYECTO

El pasado 6 de diciembre 2018, tuvo lugar el acto de lanzamiento del proyecto con lo cual dio inicio oficialmente la implementación del proyecto. Este acto contó con la participación de autoridades y directores de las instituciones públicas y privadas vinculadas al sector ganadero nacional. A partir de esa fecha, se han coordinado y realizado diversas acciones relacionadas con la preparación de las estructuras requeridas para la adecuada implementación del proyecto.

CONTRATACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

En noviembre 2018 inició el proceso de reclutamiento del personal que estará implementando el proyecto. A la fecha se han contratado cuatro (4) puestos correspondientes al personal operativo y logístico, los cuales se describen a continuación:

- i. Coordinador General del Proyecto: Sr. Daniel Valerio
- ii. Responsable de Monitoreo y Evaluación: Sra. Clara Fernández
- iii. Responsable de Administración y finanzas: Sta. Miriam Sánchez
- iv. Chofer del proyecto: Sr. Luis Daniel Escaño

Actualmente se gestiona la contratación de personal técnico de coordinación para los componentes del proyecto, las vacantes en proceso de contratación son:

- i. Coordinador(a) Componente 3 – MRV: Esta vacante fue publicada el 14-03-19 y fue extendida hasta el 12-4-19, con la finalidad de lograr un número mínimo de propuestas con el perfil requerido para el puesto.
- ii. Coordinador(a) Componente 2 – Transferencia tecnológica en finca: Esta vacante fue publicada el 10-04-19 y se encuentra abierta para recibir propuestas.

Todas las vacantes publicadas por el proyecto son difundidas a través de la Plataforma de Naciones Unidas, periódicos nacionales y compartidas para su difusión con el Comité Técnico, Comité Directivo y con los contactos clave del sector agrícola. El proceso de selección y entrevistas para la contratación se lleva a cabo por una comisión interinstitucional, integrada por representantes del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, el Ministerio de Agricultura-CONALECHE, FAO y el Coordinador General del Proyecto.

GESTIÓN DE OFICINA DE OPERACIONES EN LA VEGA

Desde septiembre 2018 se iniciaron gestiones para identificar y seleccionar un espacio físico donde instalar la oficina de operaciones del proyecto dentro del área de implementación del mismo. En enero 2019 concluyó el proceso, resultando seleccionado el laboratorio BIOVEGA del Ministerio de Agricultura, donde se estarán instalando las oficinas de forma temporal, mientras se concluye la remodelación de la oficina regional del Ministerio de



Agricultura en La Vega. Actualmente, con el Ministerio de Agricultura se gestionan opciones para realizar el acondicionamiento que requiere el espacio.

PLAN DE TRABAJO Y PRESUPUESTO 2019

A partir del lanzamiento del proyecto, se ha construido el Plan de Trabajo y Presupuesto para el año 1 (2019), este proceso ha implicado consultas y reuniones de trabajo con los socios implementadores del proyecto. Este instrumento de planificación contiene las actividades y tareas propuestas a implementar en este primer año, información complementada con detalles presupuestario programados a ejecutar para los cuatro componentes del proyecto.

Este Plan de Trabajo ha sido validado por el Comité Técnico del Proyecto, en la reunión ordinaria del 10 de abril 2019, donde participaron representantes de todas las instituciones vinculadas al proyecto.

SOCIALIZACIÓN CON ASOCIACIONES BENEFICIARIAS

Con la finalidad de presentar el proyecto a nivel local en la cuenca del río Yuna, el pasado 1 de febrero 2019 se realizó una reunión con la directiva de las diferentes asociaciones ganaderas de la zona de intervención del proyecto. En esta reunión fueron presentados los objetivos, alcance y resultados esperados del proyecto. En esta actividad los productores y productoras participantes, manifestaron su conformidad y compromiso para apoyar y participar de la implementación del proyecto.

Como resultado de acuerdos establecidos con las asociaciones en esta reunión de febrero, durante los meses de marzo y abril fueron visitadas quince (15) asociaciones beneficiarias del proyecto, con la finalidad de intercambiar información en detalle sobre el alcance del proyecto y las actividades previstas a desarrollar en terreno con las asociaciones y sus miembros. Asimismo, estos intercambios han permitido recoger información actualizada sobre la estructura y funcionamiento de cada asociación. Actualmente se elabora una base de datos con todas las asociaciones beneficiarias para la planificación de actividades.

Estas visitas a terreno han sido coordinadas por FEGACIBAO, con la participación del Programa MEGALECHE de la Dirección General de Ganadería (DIGEGA), CONALECHE, FAO y la Coordinación General del Proyecto.

PLAN DE COMUNICACIÓN Y VISIBILIDAD

Desde el lanzamiento oficial del proyecto, se han realizado acciones con presencia en los medios y actividades de difusión, destacando las siguientes:

- i. Lanzamiento del proyecto publicado en varios medios escritos nacionales, 07 de diciembre 2018.
- ii. Participación en Programa de Radio Comunidad Minera, Radio Santa María, 22 de diciembre 2018.
- iii. Participación en Feria Agropecuaria Nacional 2019 (22-31 de marzo), con la entrega de un brochure y material visual presentado.





iv. Publicación de un artículo en la Revista del CONALECHE, marzo 2019.

Actualmente se ha concluido el brochure oficial del proyecto (ver Anexo 3) y la línea gráfica con su logo, incluyendo el nombre abreviado, GANA CLIMA-RD. Estos insumos ya han sido validados por los comités Directivo y Técnico del Proyecto.

Además, se han elaborado los borradores del Plan de Comunicaciones, el Plan de Monitoreo y Evaluación y el Plan de Compras del proyecto.

COMPRAS Y PRESUPUESTO

A la fecha se han efectuado compras de equipos informáticos y el vehículo para el proyecto. Actualmente, se encuentra en proceso de compra el mobiliario, material gastable y equipos misceláneos para la oficina. La ejecución presupuestaria al 30 de abril 2019 fue de un 11%.

VI. TALLER DE PLANIFICACIÓN DE INICIO DE LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO

Este taller fue realizado del 23 al 24 de abril en la ciudad de San Francisco de Macorís, provincia Duarte, donde participaron representantes de las instituciones que integran el proyecto (MMA, MA, CONALECHE, DIGEGA-MEGALECHE, IDIAF, Banco Agrícola y FEGACIBAO). Este taller se realizó con la finalidad de planificar las actividades a implementar en el Plan de trabajo del año 1 (2019), definiendo los roles, arreglos institucionales para la implementación e identificando posibles espacios para establecer sinergias con otras iniciativas en ejecución (PROGANA, Proyecto REDD+).

Las presentaciones realizadas durante el Taller de Planificación para el Inicio de las Actividades se encuentran disponibles en el siguiente enlace (si este enlace no funciona, favor copiar y pegarlo en su navegador de internet): <https://drive.google.com/drive/folders/1VuJ87msaCBqwanrRQrZ7rOlaUDAfUmzw?usp=sharing>

OBJETIVOS DEL TALLER

OBJETIVO GENERAL

Apoyar a los socios a comprender el marco de resultados del proyecto para lograr una mayor apropiación en su fase de implementación

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Presentar el marco de resultados, sus objetivos, indicadores, productos y metas del proyecto a las partes interesadas.
- Conocer los indicadores de seguimiento y evaluación, su línea de base y las herramientas de evaluación a implementar.
- Presentar, discutir y acordar el rol de las partes en las tareas de supervisión y evaluación del proyecto.
- Revisar y aprobar el Plan Anual de Trabajo para el 2019.



- Conocer los arreglos institucionales, funciones y responsabilidad de cada socio dentro de la estructura del proyecto.
- Conocer iniciativas nacionales en ejecución con potencial de sinergias con el proyecto.

RESUMEN DE LOS ACUERDOS DEL TALLER

Esta actividad contó con la participación, durante el primer día, de los representantes de las entidades ejecutoras del proyecto, quienes validaron el Reglamento Operativo del Comité Técnico, el Plan de Trabajo del año 1 (2019), y la Estrategia de Comunicación del proyecto. Asimismo, contó con la participación del OTL del proyecto, David Morales, quien socializó el borrador del Reglamento de Operativo; y Nadia Mujica, Oficial FAO-GEF de la Oficina Subregional de Panamá, quien compartió sobre la experiencia de FAO con proyecto GEF en la región; el marco lógico del proyecto y las acciones de monitoreo y evaluación previstas. Otros temas abordados en ese día fueron los arreglos institucionales para la implementación, funciones y responsabilidades de las entidades ejecutoras, y la gestión administrativa del proyecto.

Durante el segundo día de taller, se integró el personal extensionista y técnico de DIGEGA-MEGALECHE, con quienes se compartieron informaciones relativas al Sistema Nacional de MRV y metodologías de cálculo de emisiones de GEI (GLEAM Y EX ACT-FAO). También las diferentes instituciones ejecutoras presentaron sus trabajos y su rol en la implementación del proyecto. Además, fueron presentados los trabajos del Proyecto PROGANA (JAD/ NCBA CLUSA) y el Proyecto Preparatorio REDD+ (MMA), a los fines de poder definir sinergias entre los proyectos que permitan un mejor desempeño en la zona de intervención.

El taller concluyó con una visita de campo a la finca del Sr. César Taveras, en San Francisco de Macorís, para compartir acerca de las experiencias desarrolladas en su finca, donde se promueven buenas prácticas bajo un enfoque de Ganadería Climáticamente Inteligente.

A continuación, se detallan los acuerdos a los que se concluyeron durante este taller:

- a) Realizar los cambios acordados en el documento del Reglamento del Comité Técnico y compartir la versión final con el Comité Directivo del Proyecto para revisión final y validación.
- b) Gestionar la firma del Reglamento en la próxima reunión del Comité Técnico, programada para el mes de mayo.
- c) Definir los criterios de selección de fincas modelo y presentar una propuesta en la próxima reunión del Comité Técnico.
- d) Consultar con la Oficina Regional de FAO si se pueden incluir los logos de los ministerios en la portada del brochure oficial del proyecto. Los socios de gobierno solicitaron mayor visibilidad de las instituciones ejecutoras.
- e) Definir cómo se establecerá el Mecanismo de Remediación de Quejas.
- f) Establecer un mecanismo interno en las instituciones para que un suplente participe en las reuniones del Comité Técnico y apoye en la revisión de documentos.
- g) Compartir el documento de la Estrategia de Comunicación del proyecto con el Comité Técnico.



- h) Definir con el proyecto PROGANA el acceso a la base de datos de ese proyecto, para utilizar las informaciones relativas a las provincias y los (as) productores (as) de la cuenca del Yuna.

Las fotos de este taller se incluyen en el Anexo 1; en el Anexo 4 se incluye el programa; y en el Anexo 2 se incluye la lista de participantes y los registros de asistencia.





VII. ROLES Y RESPONSABILIDADES DE LAS ENTIDADES EJECUTORAS

Cuadro 1: Roles de las Entidades Ejecutoras

Actor	Mandato (relacionado al proyecto)	Rol en el proyecto
Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Institución pública responsable de la formulación de políticas nacionales relacionadas con el medio ambiente y los recursos naturales, para garantizar el uso y la gestión sostenibles de los recursos naturales renovables y el medio ambiente. Cuenta con una Dirección de Cambio Climático responsable de velar por el cumplimiento y mantener el seguimiento a los compromisos con la Convención Marco de las Naciones Unidas para el Cambio Climático. Ostenta la responsabilidad de ser el Punto Focal de la Convención y del GEF.	Socio ejecutor y líder de la implementación del proyecto a través de la Dirección de Cambio Climático, quien estará coordinando con otras instituciones públicas y privadas.
Ministerio de Agricultura	Es responsable directo y en coordinación con otras entidades, de las actividades relacionadas con la adaptación del sector agrícola al cambio climático para garantizar la seguridad alimentaria. Cuenta con un Departamento de Gestión de Riesgo y Cambio Climático.	Socio ejecutor, a través de sus dependencias (DIGEGA, CONALECHE, VITROGAN) estará apoyando el servicio de extensión pecuaria, asistencia técnica para mejoramiento genético animal y apoyo al Ministerio de Medio Ambiente en la implementación del sistema MRV.
Dirección General de Ganadería (DIGEGA) del Ministerio de Agricultura	Es una dependencia de orden económico y jerárquico, dentro de la estructura del Ministerio de Agricultura. Dispone del Programa de Extensión MEGALECHE, con el objetivo de promover la organización de los productores en asociaciones, cooperativas; fortalecer un sistema de extensión tendente no solo a incrementar la producción lechera del país, sino a mejorar sustancialmente la calidad de la leche mediante la transferencia de tecnologías sencillas, prácticas y ampliamente probadas.	Socio ejecutor que a través del Programa MEGALECHE dispone de extensionistas en terreno que estarán ofreciendo asistencia técnica a las fincas y asociaciones de productores beneficiarios del proyecto, para la implementación de buenas prácticas y capacitaciones sobre ganadería sostenible y reducción de emisiones de GEI.
CONALECHE	Consejo de entidades nacionales que se dedica a la elaboración y ejecución de una política lechera que promueva la autosuficiencia y mejore los niveles de productividad y competitividad del sector. Está orientado a desarrollar y ordenar la industria lechera nacional, incentivando la producción,	Socio ejecutor que a través de su unidad de crédito estará financiando a los productores las buenas prácticas en las fincas beneficiarias y con su unidad técnica de lácteos, estará ofreciendo asistencia técnica a procesadores lácteos para mejorar la calidad de leche y eficiencia.





	industrialización, comercialización y consumo de la leche y sus derivados.	
FAO	Agencia de las Naciones Unidas que lidera el esfuerzo internacional para poner fin al hambre. El cambio climático es una de las principales prioridades institucionales de la FAO, tal y como queda reflejado en su Estrategia sobre el Cambio Climático. Esta estrategia traduce el cometido fundamental de la FAO en acciones estratégicas y prioridades a escala mundial, nacional, regional y local. El objetivo principal es ayudar a los países miembros a cumplir sus compromisos para hacer frente al cambio climático.	Agencia implementadora del GEF para el proyecto. Asistencia técnica especializada para la implementación del proyecto en ganadería sostenible y medición de emisiones GEI generados por la ganadería.
Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias y Forestales (IDIAF)	Institución estatal responsable de la ejecución de la política de investigación y validación agropecuaria y forestal de la República Dominicana.	Socio ejecutor que dispone de investigadores para el área de ganadería, con experiencias en ganadería sostenible y medición de emisiones GEI por actividad ganadera. Dispone de una estación experimental ganadera en la cuenca Yuna (provincia Duarte) y laboratorio de análisis de suelos y bromatología de forrajes en Santo Domingo. Ofrecerá asistencia técnica para el diseño e implementación del sistema MRV y capacitaciones a productores.
Banco Agrícola	Entidad estatal de financiamiento de las actividades productivas de los sectores agropecuarios y agroindustriales.	Financiamiento de buenas prácticas para ganadería sostenible. Participación en el diseño de la estrategia financiera para promover la ganadería sostenible en la zona de influencia del proyecto.
Instituciones educativas	La Red Ambiental de Universidades Dominicanas (RAUDO) que abarca a diferentes centros académicos del país, entre ellos la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), Universidad Iberoamericana (UNIBE), Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC), Universidad Nacional Pedro Henríquez Ureña (UNPHU), Universidad APEC (UNAPEC), la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM), y la Universidad Católica del Cibao (UCATECI), impulsa la multiplicación de información sobre el cambio climático en las universidades y la implementación de proyectos.	Apoyo a estudios de investigación y consultorías técnicas y en la implementación de una plataforma para gestión del conocimiento y compartir lecciones aprendidas sobre ganadería sostenible, cambio climático y reducción de emisiones de GEI. UCATECI dispone de acuerdo firmado con el Ministerio de Medio Ambiente, para propiciar la recuperación y la conservación de las cuencas de los ríos Yuna y Camú.
Organizaciones no gubernamentales y sociedad civil	Las organizaciones no gubernamentales del sector ganadero están integradas al desarrollo productivo agropecuario del país, a través de la Junta Agroempresarial Dominicana (JAD), la	La Federación de Ganaderos del Cibao Central y el Nordeste (FEGACIBAO) será socio ejecutor para la implementación del proyecto, con presencia en la cuenca Yuna con 15





	Asociación Dominicana de Hacendados y Agricultores (ADHA), el Patronato Nacional de Ganaderos, la Asociación Dominicana de Productores de Leche (APROLECHE), Asociación Dominicana de Productores de Carnes y cinco federaciones regionales ganaderas FEGASUR, FEDEGARE, FEDEGANORTE, FEGACIBAO y FEDEGANO.	asociaciones dentro de la cuenca y más de 1,500 productores y productoras de leche. Dispone de local para reuniones y oficina en la cuenca Yuna (provincia Duarte). Apoyará la articulación con las asociaciones y selección de productores para implementación de buenas prácticas de ganadería sostenible y capacitaciones. El Patronato de Ganaderos y la ADHA apoyarán la vinculación de productores de carne a la implementación de buenas prácticas de ganadería sostenible y capacitaciones.
Industrias procesadoras de leche y carne	La industria se encuentra organizada a través de la Asociación Dominicana de Industrias Lácteas, ADIL, la Asociación de Procesadores de lácteos y derivados (ADOPROLAD) y la Asociación de Mataderos Industriales.	Apoyo al diseño e implementación de la estrategia financiera e incentivos para promover una ganadería más sostenible y baja en emisiones.

RESPONSABILIDADES DE LAS ENTIDADES EJECUTORAS

Cuadro 2: Responsabilidades de las Entidades Ejecutoras para el logro de los componentes del proyecto	
Componentes y Productos	Roles y responsabilidades
Componente 1	
Producto 1.1.1 Una estrategia nacional ganadera con perspectiva de género para la promoción e implementación del enfoque de producción ganadera baja en emisiones, diseñada, consensuada y difundida con actores públicos y privados del sector ganadero basado en la experiencia del proyecto en la cuenca del Yuna.	El CONALECHE como institución que lidera políticas públicas para la cadena láctea y articula sectores públicos y privados, tendrá la responsabilidad liderar el diseño, promover e implementar esta estrategia.
Producto 1.1.2: Alianzas público-privadas coordinadas para implementar las actividades piloto, desarrollo de instrumentos financieros y de mercado y gobernanza en la cuenca, y la aplicación de la estrategia de ganadería baja en emisiones.	El CONALECHE será la entidad líder en la articulación de actores para promover alianzas público-privadas que mejoren el acceso a financiamiento por parte de los productores.
Producto 1.1.3 Capacidades institucionales desarrolladas para apoyar efectivamente la implementación de la estrategia con perspectiva de género.	Las entidades ejecutoras se involucrarán en identificar oportunidades y elaborar un plan de acción institucional para integrar la estrategia GCI en las políticas y programas.
Producto 1.1.4: Una estrategia nacional CSML basada en las lecciones aprendidas de la intervención piloto en la Cuenca del Yuna será definida y acordada entre los actores.	Las entidades ejecutoras participarán en el diseño de una estrategia nacional consensuada e impulsada por los ministerios, el sector privado y los actores clave de la sociedad





	civil, que incluya las lecciones aprendidas de la intervención piloto.
Producto 1.2.1 Una plataforma técnica operacional para la gestión del sector.	<p>Este componente requiere el desarrollo de capacidades técnicas dentro de DIGEGA y CONALECHE, al tiempo que vincula los intercambios con el sistema de información del Ministerio de Medio Ambiente (ver componente 3) y con otras bases de datos de universidades y centros de investigación.</p> <p>El Departamento de Inventarios de GEI (Dirección de Cambio Climático del Ministerio de Medio Ambiente), el Departamento de Gestión de Riesgos y Cambio Climático (Ministerio de Agricultura) y el Punto Focal de Cambio Climático de la DIGEGA serán responsables de la coordinación interministerial durante la vida del proyecto y después del cierre.</p>
Componente 2	
Producto 2.1.1: Una estrategia diseñada y puesta en marcha para la implementación de tecnologías a nivel de fincas que desarrollen la ganadería sostenible baja en emisiones con enfoque de género, incorporando incentivos financieros y de mercados.	El Ministerio de Agricultura, DIGEGA-MEGALECHE, CONALECHE y las organizaciones de productores de FEGACIBAO trabajarán conjuntamente para: (1) validar los criterios y el proceso de selección de las fincas; (2) Selección de las fincas; (3) Selección y capacitación de técnicos de extensión; (4) Implementación del proceso participativo y buenas prácticas a nivel de finca; (5) Talleres anuales de planificación y evaluación.
Producto 2.1.2: Programa de promoción y capacitación desarrollado para productores de leche y carne bovina sobre la adopción de tecnologías y buenas prácticas a nivel de fincas para una ganadería sostenible baja en emisiones.	Las organizaciones de productores de FEGACIBAO coordinarán la selección de los productores que recibirán capacitación continua sobre prácticas y enfoques de GCI a través de un programa de capacitación combinado.
Producto 2.2: Se han consolidado las capacidades técnicas para la implementación de la estrategia que promueve el modelo de producción ganadera baja en emisiones.	El Ministerio de Agricultura, DIGEGA, CONALECHE, universidades, industrias y las asociaciones de productores garantizarán que se desarrolle el proceso de fortalecimiento de capacidades técnicas orientadas a afianzar una visión multidisciplinaria de los recursos humanos y el soporte técnico que demandan los productores interesados en desarrollar planes de negocios.
Producto 2.2.1: Un programa de extensión con enfoque de género fortalecido para apoyar la promoción e implementación de la estrategia para una producción ganadera baja en emisiones.	<p>Las entidades ejecutoras integrarán a sus extensionistas en estos programas de capacitación.</p> <p>DIGEGA incorporará estos programas en sus planes de capacitación para técnicos y productores.</p>
Producto 2.2.2: Planes de negocios elaborados, dirigidos a programas públicos o bancos de desarrollo y comerciales, así como procesos de certificación para implementar la estrategia de ganadería sostenible.	CONALECHE y Banco Agrícola, junto con otras entidades ejecutoras se involucrarán en la selección de los productores individuales y las asociaciones de productores de la Cuenca del Yuna que desarrollarán planes de negocios, con la finalidad de promover la estrategia para una GCI en R.D.
Componente 3	
Producto 3.1.1: Un sistema MRV para la medición de emisiones instalado y reportando datos verificados para el sector ganadero.	El Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y el Ministerio de Agricultura con asistencia técnica de FAO,





	desarrollarán capacidades para la implementación de un sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV) de GEI. Además, las universidades se integrarán en este proceso a través del intercambio de conocimientos y tecnologías.
Producto 3.1.2: Sistema de monitoreo a nivel de finca para monitorear emisiones de GEI, estrategias, y financiamiento y degradación de tierra.	El Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, el Ministerio de Agricultura, el IDIAF, FEGACIBAO y DIGEGA-MEGALECHE, con el apoyo técnico de la FAO, coordinarán acciones para implementar este sistema. De igual manera, con las universidades nacionales se crearán espacios de intercambio de información y tecnología, y la coordinación necesaria para lograr la integración de maestrantes en el proceso de verificación del sistema.
Componente 4	
Producto 4.1.1: Un Plan y Sistema de Monitoreo y Evaluación del Proyecto puesto en práctica.	El progreso se evaluará en las reuniones mensuales del equipo del proyecto y las reuniones cuatrimestrales del Comité Directivo, de manera que se identifiquen los problemas, definir estrategias adaptativas y fijar curso de acción para lograr los resultados planificados, si fuese necesario.
Producto 4.1.2 Revisión de Medio Término y Evaluación Final.	Oficiales técnicos del Ministerio de Medio Ambiente, Ministerio de Agricultura, CONALECHE, DIGEGA, IDIAF, FEGACIBAO, Banco Agrícola y productores locales se integrarán en los procesos de evaluación del proyecto.
Producto 4.1.3: Productos de diseminación y comunicación.	Los productos elaborados serán diseminados a través de los socios ejecutores, los medios de comunicación y en la plataforma compartida de información.
Producto 4.1.4: Estrategia de comunicación implementada, incluyendo página web del proyecto.	La estrategia de comunicación será consensuada por el Comité Directivo y el Comité Técnico. Esta estrategia garantizará un flujo de información fluido y la diseminación de productos y resultados entre los productores, extensionistas e instituciones a nivel nacional.

VIII. MATRIZ DE RIESGOS ACTUALIZADA

Cuadro 3: Matriz de Riesgos actualizada del Proyecto

	Descripción del Riesgo	Impacto	Probabilidad de Ocurrencia	Acciones de mitigación	Parte Responsable
1	Riesgo Climático: Eventos climáticos extremos relacionados con el cambio climático y la variabilidad climática: el 45% del territorio norte y este de la cuenca de Yuna Camú se encuentra en una zona de riesgo moderado con respecto a huracanes y tormentas tropicales	Alto	Alto	Diseñar un sistema de monitoreo que también se pueda utilizar como base para un sistema de pronóstico de inundaciones en toda la cuenca, incluida la evaluación de riesgos de deslizamientos de tierra.	Entidades ejecutoras nacionales
2	Riesgo climático: Las áreas objetivo del proyecto pueden experimentar sequías durante la implementación del proyecto. Los modelos climáticos apuntan claramente a una reducción de la precipitación en la cuenca Yuna-Camú en el futuro.	Alto	Medio	La selección de sitios en el área del proyecto en diferentes zonas agroecológicas asegurará que al menos una buena proporción de los agricultores puedan introducir y probar tecnologías y prácticas, incluso si se experimenta sequía en una de las áreas.	Unidad de Coordinación del Proyecto Entidades ejecutoras nacionales
3	Riesgo ambiental: El aumento de la temperatura y la reducción de la lluvia crean condiciones propicias para el aumento de los incendios forestales.	Medio bajo	Medio	Los incendios forestales en la cuenca de Yuna se pueden controlar mediante medidas de gestión y vigilancia, en particular la quema de madera en áreas protegidas. Para eliminar la quema ilegal en vertederos, sería suficiente hacer cumplir la Norma de Gestión Ambiental para los desechos sólidos, que en el	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales



GANACLIMA-RD

Cuadro 3: Matriz de Riesgos actualizada del Proyecto

	Descripción del Riesgo	Impacto	Probabilidad de Ocurrencia	Acciones de mitigación	Parte Responsable
				Artículo 6.1.5 establece: Ninguna persona debe causar o permitir la quema a cielo abierto de desechos sólidos.	
4	<p>Riesgos de deslizamientos:</p> <p>El área de inundación de la cuenca Yuna-Camú cubre casi el 30% de la cuenca:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Altas pendientes que muestran caídas drásticas en distancias cortas, como el río Camú, que nace a más de 2,000 m.s.n.m y desciende a 120 m.s.n.m en su recorrido de 50 km hacia el río Yuna; • La cantidad de agua descargada en el río Yuna es considerable y la velocidad de flujo es bastante alta, debido a la densa red hidrográfica de la cuenca; • Los suelos son en su mayoría gruesos y, por lo tanto, tienden a permanecer húmedos o saturados, lo que afecta su capacidad de infiltración durante eventos climáticos extremos; • La topografía plana (menos de 3 m.s.n.m) y la baja permeabilidad del suelo en el área de la cuenca baja, 	Alto	Medio	Diseñar un sistema de monitoreo que también se pueda utilizar como base para un sistema de pronóstico de inundaciones en toda la cuenca, incluida la evaluación de riesgos de deslizamientos de tierra.	<p>Unidad de Coordinación del Proyecto</p> <p>Entidades ejecutoras nacionales</p>





GANACLIMA-RD

Cuadro 3: Matriz de Riesgos actualizada del Proyecto

	Descripción del Riesgo	Impacto	Probabilidad de Ocurrencia	Acciones de mitigación	Parte Responsable
	hace que los suelos sean vulnerables a la fuerza del agua.				
5	Riesgo geográfico: La cuenca Yuna-Camú está atravesada por tres fallas geológicas conocidas: el Norte, la Hispaniola por el centro y la Restauración del Sur de San Juan. Esto indica un riesgo para los fenómenos geodinámicos.	Bajo	Medio		
6	Riesgo social: Falta de interés y motivación de los agricultores para participar en el proyecto.	Alto	Alto	<p>Los productores y productoras participantes que demuestren un interés y motivación genuinos serán seleccionados durante el proceso.</p> <p>Además, el proceso de selección se articula con las asociaciones de productores locales que apoyarán el despliegue de las actividades de campo.</p> <p>El Proyecto implementará medidas y enfoques probados que aseguren la generación de beneficios económicos y financieros para los productores y productoras. Se espera que esta característica socioeconómica sea una razón sólida para que éstos participen en las actividades ganaderas clima-inteligente propuestas (aprendizaje, pruebas e intercambio).</p>	<p>Unidad de Coordinación del Proyecto</p> <p>Entidades ejecutoras nacionales</p>
7	Riesgo social: Falta de interés de los interesados en el proyecto, de participar en el proceso de elaboración y validación	Alto	Bajo	La mayoría de las partes interesadas y los posibles productores y productoras han participado en la fase de preparación del proyecto y han respaldado el enfoque del proyecto.	Unidad de Coordinación del Proyecto



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura



Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales



AGRICULTURA RD
MINISTERIO DE AGRICULTURA



gef



GANA CLIMA-RD

Cuadro 3: Matriz de Riesgos actualizada del Proyecto

	Descripción del Riesgo	Impacto	Probabilidad de Ocurrencia	Acciones de mitigación	Parte Responsable
	de la Estrategia de Gestión Ganadera Climáticamente Inteligente y las actividades de desarrollo de capacidades.			Durante el año 1 del proyecto, todas las partes interesadas clave del sector agrícola de la cuenca del río Yuna se identificarán e incluirán adecuadamente. Se aplicará un enfoque de cadena de valor. Además, estas partes interesadas se incluirán como parte de la implementación del proyecto y el monitoreo sistemático	Entidades ejecutoras nacionales
8	Riesgo institucional: La baja capacidad técnica de los expertos e instituciones a nivel nacional y local puede ralentizar el progreso del proyecto.	Bajo	Bajo	Se realizó una evaluación de la capacidad durante la fase de formulación del Proyecto y este riesgo se ha identificado como "bajo". Se identificarán expertos nacionales adecuados para apoyar la implementación del proyecto. En términos de capacidades institucionales, el proyecto apoyará actividades de desarrollo de capacidades para mitigar este riesgo.	Unidad de Coordinación del Proyecto
9	Riesgo institucional: Los cambios institucionales debido a las elecciones nacionales en mayo del 2020 podrían ralentizar el progreso del proyecto.	Bajo	Alta	La Unidad de Coordinación del Proyecto establecerá prontamente relaciones institucionales con los nuevos funcionarios y técnicos de las entidades públicas involucradas. De igual manera, en esta fase el proyecto se concentrará en ejecutar tareas de campo u otras acciones que no requieran el involucramiento directo de la dirección de las entidades ejecutoras.	
10	Riesgo de salud: Epidemia de enfermedades animales en el área del proyecto.	Bajo	Medio	Los sitios del proyecto se seleccionarán en diferentes zonas agroecológicas, para garantizar que al menos una buena proporción de los agricultores puedan introducir y probar tecnologías y prácticas, incluso si se experimenta una epidemia en un área.	Unidad de Coordinación del Proyecto





GANACLIMA-RD

Cuadro 3: Matriz de Riesgos actualizada del Proyecto

	Descripción del Riesgo	Impacto	Probabilidad de Ocurrencia	Acciones de mitigación	Parte Responsable
					Entidades ejecutoras nacionales
11	<p>Riesgos sanitarios y legales: Transmisión de plagas y / o enfermedades de semillas y plántulas en las granjas piloto.</p> <p>El proyecto incluye la provisión de material de siembra (semillas o plántulas) de especies de árboles forrajeros locales.</p>	Medio Bajo	Medio	<p>La Unidad de Coordinación del Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evitar socavar los sistemas locales de producción y suministro de material de siembra y siembra mediante el uso de planes de cupones de semillas, por ejemplo. • Asegurar que las semillas y los materiales de siembra sean de cultivos y variedades adaptadas localmente que sean aceptados por los agricultores y consumidores • Asegurar que las semillas y los materiales de siembra estén libres de plagas y enfermedades de acuerdo con las normas acordadas, especialmente la CIPF (Convención Internacional de Protección Fitosanitaria) • Solicitar la autorización de la División de Producción y Protección Vegetal (AGP) para todas las compras de semillas y materiales de siembra. • Se requiere la autorización de AGP para el tratamiento químico de semillas y materiales de siembra. • Reconocer que la semilla o el material de siembra se puede usar legalmente en el país al que se está importando. 	<p>Coordinador del Proyecto</p> <p>FAODO</p> <p>Entidades ejecutoras nacionales.</p>





GANACLIMA-RD

Cuadro 3: Matriz de Riesgos actualizada del Proyecto

	Descripción del Riesgo	Impacto	Probabilidad de Ocurrencia	Acciones de mitigación	Parte Responsable
				<ul style="list-style-type: none">• Asegurar, de acuerdo con las leyes y / o regulaciones nacionales aplicables, que los derechos de los agricultores a los Recursos Filogenéticos para la Alimentación y la Agricultura (RFAA) y sobre el conocimiento tradicional asociado se respetan en el acceso y en la distribución de los beneficios derivados de su uso. Esto es parte de las salvaguardas ambientales y sociales de la FAO.	



IX. MONITOREO Y EVALUACIÓN

A continuación, se presenta el Plan de Monitoreo y Evaluación del proyecto, donde se indica la periodicidad en la que se presentarán los reportes/talleres; las fechas previstas en las que se deberán tener al menos un borrador de los informes, y los responsables de presentar y/o gestionar estos informes y evaluaciones.

Cuadro 4: Plan de Monitoreo y Evaluación

Reportes / Talleres / Contenido	Periodicidad	Fechas Previstas	Responsables
Taller de Inicio del Proyecto			
Taller para comprender el marco de resultados del proyecto y lograr una mayor apropiación en su fase de implementación, con la participación del Comité Directivo, el Comité Técnico y personal de campo.	Inicio del Proyecto	Abril 2019	Coordinador del Proyecto/ Especialista M&E, FAODO
Informe sobre el Taller de Inicio del Proyecto			
Resumen del Taller de Inicio, marco de resultados del proyecto, avances de la fase de implementación, POA aprobado, matriz de monitoreo y evaluación, y de matriz de riesgos actualizada.	Inicio del Proyecto	Abril 2019	Coordinador del Proyecto/ Especialista M&E, con el visto bueno del OTL y FAODO
Informes mensuales			
Informes sobre las actividades del mes.	Mensual	Día 10 de cada mes	Encargados componentes/ Especialistas contratados
Informes de Progreso del Proyecto (PPRs)			
Consolidar los avances, los reportes de monitoreo de resultados e indicadores.	Semestral- Antes del 10 de junio – antes del 10 diciembre	Junio 1 y Diciembre 1 de cada año	Coordinador Nacional del Proyecto. Revisado por FAODO, con aportes de los interesados y otras instituciones participantes.
Informes financieros			
Consolidación de gastos y estado financiero.	Semestral Dentro de los 30 días laborables al final de cada semestre	Julio 10, febrero 10, de cada año	FAODO
Revisión anual de la implementación del proyecto (PIR)			
Formato del GEF para reportar los avances del proyecto en relación a los objetivos de desarrollo.	Anual Cubriendo el período Julio-Junio	Julio 1, 2019 Julio 1, 2020 Julio 1, 2021 Julio 1, 2022 (final)	Coordinador del Proyecto/ Especialista M&E, con la supervisión del OTL y FAODO
Plan de Trabajo y Presupuesto (AWP/B)			
Actividades a realizar durante el año y presupuesto.	Anual Diciembre 10 de cada año	Diciembre 10, 2019 Diciembre 10, 2020 Diciembre 10, 2021	Coordinador del Proyecto/ Especialista M&E



GANACLIMA-RD

Informes de auditorías			
El informe de auditoría sobre los estados financieros del proyecto.	Anual	Según lo establecido en la FAO	FAODO
Informe de cofinanciamiento			
Consolidado de los aportes financieros, en efectivo y en especie de las entidades ejecutoras del proyecto.	Anual Cubriendo el período de Julio – Junio	Julio 1, 2019 Julio 1, 2020 Julio 1, 2021 Julio 1, 2022	Coordinador Nacional del Proyecto / Especialista M&E
Herramienta de seguimiento del GEF mitigación del cambio climático			
Herramienta para medir el progreso para alcanzar los impactos y los resultados establecidos a nivel de portafolio bajo el área focal de Cambio Climático.	Anual (i) con la aprobación del proyecto (ii) con la evaluación de medio término; (iii) con la evaluación final	Inicio del Proyecto Junio 2020 Octubre 2021	Unidad de Coordinación del Proyecto
Revisión de Medio Término			
Herramienta de monitoreo para identificar desafíos y delinear acciones correctivas para asegurar que el proyecto esté en camino de lograr los máximos resultados al completarse.	A los 18 meses de ejecución	Junio 2020	FAODO, consultor externo, en consulta con el equipo del proyecto, incluida la Unidad de Coordinación FAO-GEF y otros
Taller de Revisión de Medio Término			
Taller para examinar junto al Comité Directivo y el Comité Técnico los resultados de la Revisión de Medio Término.	A los 18 meses de ejecución	Agosto 2020	Coordinador Nacional del Proyecto, equipo del Proyecto y FAODO
Evaluación Final			
Evaluación para proporcionar una descripción completa y sistemática del desempeño del proyecto, mediante la evaluación de su diseño, implementación y logro de objetivos.	Seis (6) meses antes del Taller de Cierre	Junio 2021	Consultor externo, Oficina de Evaluación de la FAO (OED) en consulta con el equipo del proyecto, incluida la Unidad de Coordinación FAO-GEF y otros
Informe Final			
Consolidado final de los avances reportes de monitoreo de resultados e indicadores.	Dos (2) meses antes del fin del Proyecto	Octubre, 2021	Coordinador del Proyecto, equipo del Proyecto, FAODO, OTL, FAO (Unidad de Reportes)
Taller de Cierre del Proyecto			
Taller para revisar el desempeño del proyecto y los logros alcanzados, con la participación de los socios y demás interesados.	Inmediatamente después de la Evaluación Final	Noviembre 2021	Coordinador del Proyecto, FAODO, apoyado por el OTL.





GANA CLIMA-RD

MATRIZ DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

Cuadro 5: Matriz de Monitoreo y Evaluación del Proyecto						
Cadena de Resultados	Indicadores	Línea Base	Objetivo de Medio Término	Objetivo final	Medios de Verificación	Responsable (s) de la Recolección de data
Resultado 1.1 Fortalecimiento de la capacidad institucional nacional para respaldar la implementación de una estrategia de manejo ganadero climáticamente inteligente.	Indicador 9 (CCM): Grado de apoyo al desarrollo bajo en emisiones de GEI en la planificación de políticas y el marco regulatorio	2* Evaluaciones/conocimientos requeridos realizados para respaldar una sólida mitigación del cambio climático que permita un marco de políticas habilitantes.		6* El subsector y los planes institucionales reflejan los objetivos políticos clave y las acciones prioritarias de los principales planes de desarrollo / cambio climático y la capacidad de implementación en el subsector es fortalecida.	Análisis de los documentos de planificación de las instituciones.	UCP
	Indicador 11 (CCM): Fortalecimiento de los mecanismos financieros y de mercado.	1*** No existen tales facilidades.		4*** Recursos y capacidad para los mecanismos financieros e incentivos asegurados.	Análisis de los documentos de planificación y los reportes de ejecución de los mecanismos financieros.	UCP
Producto 1.1.1 Una estrategia de gestión ganadera climáticamente inteligente (GCI), diseñada, acordada y difundida con actores públicos y privados en el	Documento de estrategia nacional con perspectiva de género.	0	Borrador del documento de estrategia.	Documento de estrategia presentado para consideración del gobierno.	Análisis de documentos e informes sobre la estrategia.	Coordinador Componente 1





GANA CLIMA RD

sector ganadero de la Cuenca del río Yuna.						
Producto 1.1.2 Asociaciones público-privadas diseñadas para: i) incentivos, instrumentos financieros y de mercado (pilotos), ii) mejorar el manejo de la cuenca hidrográfica; y iii) implementar la estrategia de GCI.	Número de asociaciones público-privadas establecidas.	0	1 asociación público-privada establecida	2 asociaciones público-privada establecidas	Análisis de contratos y acuerdos formales.	Coordinador Componente 1
Producto 1.1.3 Funcionarios públicos nacionales y locales capacitados para respaldar efectivamente la implementación de la estrategia GCI con una perspectiva de género.	Número de organizaciones nacionales e instituciones locales con capacidades fortalecidas.	0	3 Organizaciones nacionales y 3 instituciones locales.	6 Organizaciones nacionales y 6 instituciones locales.	Informes sobre las actividades de capacitación. Evaluación de las entrevistas o encuestas a participantes.	Coordinador Componente 1 Especialista M&E
Producto 1.1.4 Una estrategia nacional de GCI basada en las lecciones aprendidas de la intervención piloto en el río Yuna, definida y acordada entre los principales interesados.				Documento de la estrategia nacional de GCI definido y acordado entre las partes interesadas clave.	Documento publicado de la estrategia.	Coordinador Componente 1
Resultado 1.2 Conocimiento compartido y difusión de las lecciones	Número de visitas a la plataforma	0		100 visitas por mes	Estadísticas de uso de la plataforma.	Especialista M&E





GANA CLIMA-RD

aprendidas para apoyar la difusión de la estrategia GCI.						
Producto 1.2.1 Una plataforma técnica operativa para el sector ganadero, que incluye información sobre monitoreo, evaluación, difusión de experiencias y lecciones aprendidas.	Número de experiencias documentadas en la plataforma. Número de visitas a la plataforma.	0	5 experiencias documentadas	10 experiencias documentadas	Análisis de las publicaciones cargadas en la plataforma.	Especialista M&E
Resultado 2.1 Se han implementado tecnologías a nivel de finca, promoviendo la producción ganadera sostenible y baja en emisiones.	Indicador 1 (CCM): tCO ₂ -eq directa e indirectamente reducidas o evitadas.			47,903 tCO ₂ -eq por año	Sistema de monitoreo y evaluación del indicador; Reportes del sistema de monitoreo de emisiones en finca.	UCP
	Indicador 5 (CCM): Número de hectáreas bajo prácticas de manejo bajas en GEI (ha).		1,500 ha	3,000 ha	Sistema de monitoreo y evaluación del indicador; Reportes del sistema de monitoreo de emisiones en finca.	UCP
Producto 2.1.1 Una estrategia de GCI con un enfoque sensible al género probada e implementada a nivel de finca, incorporando	Número de productores que incorporan tecnologías y prácticas pecuarias sostenibles con bajas emisiones.		1,500 hectáreas, 250 familias de productores en la Cuenca del río Yuna incluyendo al	3,000 hectáreas, 500 familias de productores en la Cuenca del río Yuna	Análisis de los registros de las fincas.	Especialista M&E





GANA CLIMA-RD

mecanismos de incentivos financieros y acceso al mercado.			menos 25 mujeres.	incluyendo al menos 50 mujeres.	Análisis de los reportes de visitas de campo.	
Producto 2.1.2 Un programa de desarrollo de capacidades para productores de carne y productos lácteos para apoyar la adopción de tecnologías GCI y buenas prácticas a nivel de fincas.	Número de productores capacitados (mujeres y hombres), de 20 asociaciones de productores, en el uso de tecnologías y Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) para una ganadería baja en emisiones.		1,500 hectáreas, 39,000 animales, 350 familias de productores, incluyendo al menos 35 mujeres.	3,000 hectáreas, 77,000 animales, 700 familias de productores, incluyendo al menos 70 mujeres.	Informes de actividades de capacitación. Evaluación de las entrevistas o encuestas a participantes.	Coordinador Componente 2 Especialista M&E
Resultado 2.2 Las capacidades técnicas de campo se han mejorado para difundir modelos de producción climáticamente inteligentes y bajo en emisiones en áreas específicas.	Número de extensionistas (hombres y mujeres) capacitados en la aplicación de prácticas de baja en emisiones.			30 extensionistas (25 hombres y 5 mujeres) capacitados en la aplicación de prácticas bajas en emisiones.	Informes de actividades de capacitación. Evaluación de las entrevistas o encuestas a participantes.	Coordinador Componente 2 Especialista M&E
Producto 2.2.1 Un programa de extensión con un enfoque sensible al género fortalecido para apoyar la promoción y la implementación de la estrategia GCI y los modelos pecuarios bajo en emisiones.	Número de trabajadores de extensión (hombres y mujeres) capacitados en la aplicación de prácticas de bajas emisiones.		15 extensionistas capacitados, incluyendo al menos 3 mujeres.	30 extensionistas capacitados, incluyendo al menos 5 mujeres.	Informes de actividades de capacitación. Evaluación de las entrevistas o encuestas a participantes.	Coordinador Componente 2 Especialista M&E



GANA CLIMA-RD

<p>Producto 2.2.2 Planes de negocios con perspectiva de género, dirigidos a programas públicos o bancos de desarrollo / comerciales, y esquemas de certificación, para implementar la Estrategia de GCI.</p>	<p>Número de planes de negocios con perspectiva de género o certificaciones de productores sujetos al banco o a la autoridad competente.</p>		<p>Al menos 5 planes de negocios o certificaciones, incluyendo 1 para mujeres.</p>	<p>Al menos 10 planes de negocios o certificaciones, incluyendo 2 para mujeres.</p>	<p>Análisis de los planes de negocios y registros de presentación a entidades.</p>	<p>Coordinador Componente 2</p>
<p>Resultado 3.1 Emisiones de GEI del sector ganadero integradas en el Sistema Nacional de Monitoreo, Reporte y Verificación</p>	<p>Indicador 10 (CCM) Un sistema de MRV para las emisiones del sector ganadero instalado y reportando datos verificados.</p>	<p>1** Se realiza muy poca medición, la notificación es parcial e irregular y la verificación no está hecha.</p>		<p>7** La medición con respecto a los GEI se realiza en general (con metodologías ampliamente aceptables), se necesitan análisis más sofisticados para mejorar las políticas; La información es periódica con mejoras en la transparencia; La verificación se realiza a través de métodos más sofisticados, incluso si es parcialmente.</p>	<p>Análisis de los reportes del Sistema de MRV.</p>	<p>Coordinador Componente 3</p>
<p>Producto 3.1.1 Un sistema MRV instalado para medir las emisiones y reportar datos para el sector ganadero.</p>	<p>Número de reportes del Sistema de MRV</p>	<p>0</p>	<p>1 Reporte</p>	<p>3 Reportes</p>	<p>Análisis de los reportes del Sistema de MRV.</p>	<p>Coordinador Componente 3</p>
<p>Producto 3.1.2 Sistema de monitoreo a nivel de finca para monitorear las emisiones de GEI, estrategias, financiamiento y degradación de la tierra.</p>	<p>Número de fincas que participan en el sistema de monitoreo.</p>		<p>30 fincas</p>	<p>30 fincas</p>	<p>Análisis de los reportes del Sistema de MRV.</p>	<p>Coordinador Componente 3</p>



GANA CLIMA-RD

Resultado 4.1 Implementación del proyecto basada en resultados (RBM) y lecciones aprendidas / buenas prácticas documentadas y difundidas	Número de informes del sistema de M&E; Número de reuniones regulares del Comité Directivo y del Comité Técnico.		A ser determinado	A ser determinado	Análisis de los informes del sistema de M&E.	Especialista M&E
Producto 4.1.1 Plan de Monitoreo y Evaluación del Proyecto y un sistema en funcionamiento.	Número de informes de avance del proyecto.		A ser determinado	A ser determinado	Análisis de los informes del sistema de M&E.	Especialista M&E
Producto 4.1.2 Revisión intermedia y evaluación final del proyecto.	Número de evaluaciones realizadas.		Revisión de medio término	Evaluación final	Informes de evaluación.	Especialista M&E
Producto 4.1.3 Productos de difusión y comunicación.	Número y copias de los productos de difusión distribuidos (folletos).		A ser determinado	A ser determinado	Informes de producción y difusión de documentos del proyecto.	Especialista M&E
Producto 4.1.4 A Estrategia de comunicación implementada, incluido el sitio web del proyecto.	Número de apariciones en medios locales; Número de visitantes al sitio web y cuentas de redes sociales.		A ser determinado	A ser determinado	Informes sobre la implementación de la estrategia de comunicación.	Especialista M&E





X. PLAN ANUAL DE TRABAJO Y PRESUPUESTO AÑO 1 (2019)

Plan Anual de Trabajo y Presupuesto Año 2019
Proyecto Promoviendo la ganadería climáticamente inteligente en la República Dominicana

GCP/DOM/019/GFF

Producto	Actividades	2019												Responsable
		Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
Componente 1: Fortalecimiento institucional y financiero para apoyar una ruta de desarrollo pecuario bajo en emisiones														CONALECHE, DIGEGA, Banco Agrícola, FAO / Coordinador Componente 1 Estrategia GCI
Resultado 1.1: Fortalecimiento de la capacidad institucional nacional para respaldar la implementación de una estrategia para la gestión ganadera climáticamente inteligente.														Coordinador Componente 1 Estrategia GCI
Producto 1.1.1: Una estrategia de gestión ganadera climáticamente inteligente (CSLM, por sus siglas en inglés), diseñada, acordada y difundida con actores públicos y privados en el sector ganadero de la Cuenca de Yuna.	<i>Actividad 1: Diseñar la metodología de trabajo para elaborar el documento de la estrategia para promover la ganadería climáticamente inteligente (GCI) en la cuenca Yuna</i>													Coordinador Componente 1 Estrategia GCI / Especialista en género
	<i>Actividad 2: Analizar situación actual del subsector ganadero y uso de suelos en la cuenca del río Yuna.</i>													Coordinador Componente 1 Estrategia GCI / Especialista en Género
	<i>Actividad 3: Estructurar la ruta para transformar la ganadería dominicana hacia un modelo climáticamente inteligente</i>													Coordinador Componente 1 Estrategia GCI
	<i>Actividad 4: Construir la estrategia de gestión ganadera climáticamente inteligente (GCI) para la cuenca río Yuna</i>													Coordinador Componente 1 Estrategia GCI
Producto 1.1.2: Alianzas público-privadas diseñadas para: i) incentivos	<i>Actividad 1: Análisis de los instrumentos financieros existentes con perspectiva de género para promover la ganadería clima-inteligente</i>													Especialista en Incentivos





GANA CLIMA RD

	<i>Actividad 2: Producción de un video para promover la GCI en R.D.</i>																			Especialista en comunicación
	<i>Actividad 3: Manual de campo en GCI dirigido a los productores y extensionistas.</i>																			Especialista en manejo de finca y extensión / Especialista en comunicación
Producto 4.1.4: Una estrategia de comunicación implementada, incluyendo el sitio web del proyecto.	<i>Actividad 1: Desarrollo de una estrategia de comunicación con instituciones y productores</i>																			Especialista en comunicación / Especialista en género
	<i>Actividad 2: Diseño, establecimiento y actualización de una página web</i>																			Especialista en comunicación

Proyecto: Promoviendo la ganadería climáticamente inteligente en la República Dominicana

GCP/DOM/019/GFF

Producto	Actividades	2019												Responsable			
		Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre				
Componente 1: Fortalecimiento institucional y financiero para apoyar una ruta de desarrollo pecuario con bajas emisiones																	CONALECHE, DIGEGA, Banco Agrícola, FAO Coordinador Componente 1 Estrategia GCI
Resultado 1.1: Fortalecimiento de la capacidad institucional nacional para respaldar la implementación de una estrategia para la gestión ganadera climáticamente inteligente.																	Coordinador Componente 1 Estrategia GCI
Producto 1.1.1: Una estrategia de gestión ganadera climáticamente inteligente (CSLM, por sus siglas en inglés), diseñada, acordada y difundida con actores públicos y privados en el sector ganadero de la	<i>Actividad 1: Diseñar la metodología de trabajo para elaborar el documento de la estrategia para promover la ganadería climáticamente inteligente (GCI) en la cuenca Yuna</i>																Coordinador Componente 1 Estrategia GCI / Especialista género
	<i>Actividad 2: Analizar situación actual del subsector ganadero y uso de suelos en la cuenca del río Yuna.</i>																Coordinador Componente 1 Estrategia GCI / Especialista Género





PRESUPUESTO PARA EL AÑO 1 (2019)

Tabla 2: Presupuesto para el Año 1				
Descripción	Unidad	Número	Costo unitario	Total
Consultores Internacionales				4,950
Actividad 1: Propuesta metodológica para diseñar el sistema MRV para el sector ganadero	días	22	225	4,950
Consultores nacionales				227,572
Oficial Financiero / Operacional	mes	9.50	2,096	19,912
Coordinador General del Proyecto (Comp. 1,2,3,4)	mes	12.00	3,405	40,860
Coordinador Estrategia GCI (Componente 1)	mes	7.00	2,400	16,800
Especialista en Incentivos (Comp. 1)	mes	6.00	2,200	13,200
Especialista en Tecnología de la Información (Comp.1)	días	80.00	100	8,000
Coordinador de campo (Componente 2)	mes	7.00	2,400	16,800
Especialista Economía agrícola / Mercado y Cadenas de Valor (Comp.1+2)	mes	4.00	2,200	8,800
Especialista Producción Animal / GCI (Comp.1+2)	mes	4.00	2,200	8,800
Especialista Manejo de Fincas / Extensión (Comp. 1+2)	mes	5.00	2,200	11,000
Coordinador de Campo MRV (Componente 3)	mes	8.00	2,400	19,200
Especialista Nacional MRV (Comp.3)	mes	5.00	2,200	11,000
Asistente del Coordinador / Especialista M+E (Comp. 4)	mes	10.00	2,400	24,000
Especialista de Comunicaciones (Comp. 4)	mes	6.00	1,500	9,000
Especialista en Género	mes	6.00	2,200	13,200
Chofer	mes	10.00	700	7,000
Contrato de Servicios				150,381
Sistema Monitoreo en Finca (Componente 3)	suma global	1	72,000	72,000
Servicios de Extensión (Comp. 2)	suma global	1	28,381	28,381
Estrategia y Planes de Negocios (Comp.1+ 2)	suma global	1	50,000	50,000
Viajes				9,297
Viajes especialista internacional	suma global	1	5,030	5,030
Viajes consultores nacionales	suma global	1	4,267	4,267
Capacitación y talleres				2,500
Taller de Inicio	taller	1	2,500	2,500
Adquisición de gastos				44,408



GANA CLIMA-RD

Suministros	suma global	1	1,667	1,667
Costos de impresión	suma global	1	1,667	1,667
Material de comunicación	suma global	1	1,750	1,750
Mobiliario de Oficina	suma global	1	1,000	1,000
Adquisición de material de siembra	suma global	1	38,324	38,324
Adquisiciones no fungibles				39,800
Computadores y periféricos	unidad	2	1,500	3,000
Computadoras-laptop coordinadores	unidad	4	1,700	6,800
Vehículo del proyecto 4x4	unidad	1	30,000	30,000
Gastos generales de operación (GOE)				8,756
Misceláneos incluyendo contingencias	suma global	1	8,756	8,756
Costo de Gestión del proyecto (PMC) 9.09%				44,329
PMC				44,329
TOTAL Presupuesto Año 1				531,993



XI. ANEXOS

Anexo 1: Fotos de las actividades del Proyecto diciembre 2018 – abril 2019

Anexo 2: Lista de Participantes en el Taller de Inicio, 23-24 abril del 2018

Anexo 3. Brochure y Línea gráfica (logo) propuesta para el proyecto

Anexo 4. Programa del Taller de Inicio

Anexo 5. Reglamento Operativo para el Comité Técnico

Anexo 6. Lista de enlaces a publicaciones en medios digitales





GANA CLIMA-RD

Anexo 1: Fotos de Actividades del proyecto diciembre 2018 – abril 2019



Lanzamiento oficial del proyecto, 6 de diciembre 2018



Presentación del proyecto a las asociaciones de la cuenca Yuna, 1 de febrero 2019



Reuniones de intercambio con las asociaciones de productores y productoras de la cuenca Yuna





GANA CLIMA-RD



Taller de Inicio, San Francisco de Macorís, 23-24 abril del 2018



Organización de las Naciones Unidas
para la Alimentación y la Agricultura



Ministerio del
Medio Ambiente
y Recursos Naturales



AGRICULTURA RD
MINISTERIO DE AGRICULTURA
REPUBLICA DOMINICANA



gef



GANACLIMA-RD

Anexo 2: Lista de Participantes en el Taller de Inicio, 23-24 abril del 2019

Lista de Participantes en el Taller de Inicio	
Miembros Comité Directivo	Institución
1. Carmelo Gallardo	Representante FAO – República Dominicana
2. Pablo Contreras, en representación del Sr. Arnaldo Gómez	Director Ejecutivo de CONALECHE
Miembros (as) Comité Técnico	
3. Alcibiades Félix	DIGEGA-MEGALECHE
4. Bernardo Santana	CONALECHE
5. Deyanira Bidó	DIGEGA-MEGALECHE
6. Gregorio García Lagombra	IDIAF
7. Rubén Hernández	FEGACIBAO
Equipo Técnico y Asesor del Proyecto	
8. Candelario Peña Cruz	Ministerio de Agricultura
9. Carlos Negrín	FEGACIBAO
10. César Méndez	DIGEGA
11. Clara Fernández	Encargada Monitoreo y Evaluación
12. Daniel Méndez	Universidad ISA
13. Daniel Valerio	Coordinador General del Proyecto
14. David Morales	FAO-Oficina Subregional Panamá
15. Héctor R. Guzmán	DIGEGA
16. José Manuel Román	MEGALECHE
17. Kenia Cruz	Banco Agrícola
18. Leónidas Ortiz	DIGEGA-MEGALECHE
19. Martin Canals	IDIAF
20. Miriam Sánchez	Encargada Financiera y de Operaciones del Proyecto
21. Nadia Mujica	FAO-Oficina Subregional Panamá
22. Otto González	CONALECHE
23. Pablo Peralta Peña	Banco Agrícola
24. Sony Acosta	DIGEGA
25. Víctor Hugo Montás	MEGALECHE





GANACLIMA-RD

Invitados (as) de proyectos relacionados a Ganadería – Cambio Climático	
26. Yennifer Cáceres	Proyecto JAD-PROGANA
27. Juan Montero	PROGANA
28. Oscar Valenzuela	Proyecto Preparatorio REDD, Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
29. Gustavo Concepción	JAD

Registros de Asistencia escaneados del 23 y 24 de abril 2019



Registro de Asistencia Taller de i



Registro de Asistencia Taller de i

Anexo 3. Brochure y Línea gráfica (logo) propuesta para el proyecto



Brochure Ganadería inteligen



Banner Proyecto mayo 2019.pdf

Anexo 4. Programa del Taller de Inicio



Programa Taller inicio. GANA CLIMA-I



Etiqueta GANA CLIMA-RD.pdf

Anexo 5. Reglamento Operativo para el Comité Técnico



Reglamento de Funcionamiento del

Anexo 6. Lista de enlaces a publicaciones en medios digitales

- a) Lanzamiento oficial del proyecto: <https://www.diariolibre.com/actualidad/medioambiente/inversion-para-que-la-ganaderia-afecte-menos-al-clima-GN11585928>
<http://www.conaleche.gob.do/index.php/noticias/item/269-lanzamiento-del-proyecto-promoviendo-la-ganaderia-climaticamente-inteligente-en-la-republica-dominicana>

- b) Taller de inicio del Proyecto:



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura





GANA CLIMA RD

<https://t.co/XMeNjRkMNJ>

<https://twitter.com/faodominicana/status/1120715379733614596?s=09>



Organización de las Naciones Unidas
para la Alimentación y la Agricultura



Ministerio del
Medio Ambiente
y Recursos Naturales



AGRICULTURA RD
MINISTERIO DE AGRICULTURA
REPUBLICA DOMINICANA



gef