



Organización de las Naciones  
Unidas para la Alimentación  
y la Agricultura

# **INFORME DE PROGRESO DEL PROYECTO**

**Proyecto Promoviendo la Gestión Ganadera Climáticamente Inteligente  
en la República Dominicana  
GCP/DOM/019/GFF**

**Julio 2019**



## A. ASPECTOS GENERALES

### A.1 PERFIL DEL PROYECTO

País: República Dominicana

Código del Proyecto: GCP/DOM/019/GFF

Título del Proyecto: Promoviendo la Ganadería Climáticamente Inteligente en la República Dominicana

Asociado que aporta recursos: GEF Trust Fund

Período del Reporte: Diciembre 2018 – Junio 2019

Fecha de Inicio (EOD): 1 de octubre 2018

Fecha de Conclusión (NTE): 30 Septiembre 2021

Responsable de presupuesto: Carmelo Gallardo, Representante República Dominicana

Oficial Técnico principal: David Morales Hidalgo, Oficina Subregional FAO-Mesoamérica

Oficial de Enlace de Financiación: Chris Dirkmaat, Valeria González Riggio, Hernán González

Unidad de Coordinación FAO-GEF: Nadia Mujica

Asociados en la ejecución:

Institución	Tipo de Organización	Roles y responsabilidades
Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Gobierno	Socio ejecutor y líder de la implementación del proyecto a través de la Dirección de Cambio Climático, quien estará coordinando con otras instituciones públicas y privadas.
Ministerio de Agricultura	Gobierno	Socio ejecutor, a través de sus dependencias (DIGEGA, CONALECHE, VITROGAN) estará apoyando el servicio de extensión pecuaria, asistencia técnica para mejoramiento genético animal y apoyo al Ministerio de Medio Ambiente en la implementación del sistema MRV.
Dirección General de Ganadería (DIGEGA)	Gobierno	Socio ejecutor que a través de su Programa MEGALECHE dispone de extensionistas en terreno que estarán ofreciendo asistencia técnica a las fincas y asociaciones de productores beneficiarios del proyecto, para la implementación de buenas prácticas y capacitaciones sobre ganadería sostenible y reducción de emisiones de GEI.
Banco Agrícola	Gobierno	Financiamiento de buenas prácticas para ganadería sostenible. Participación en el diseño de la estrategia financiera para promover la ganadería sostenible en la zona de influencia del proyecto. Apoyo financiero para implementación de planes de negocios diseñados por el proyecto.
CONALECHE	Gobierno	Socio ejecutor que a través de su unidad de crédito estará financiando a los productores las buenas prácticas en las fincas beneficiarias y con su unidad técnica de lácteos, estará ofreciendo asistencia técnica a procesadores lácteos para mejorar la calidad de leche y eficiencia. Apoyo financiero para implementación de planes de negocios diseñados por el proyecto.
IDIAF	Gobierno, Instituto de Investigación	Socio ejecutor que dispone de investigadores para el área de ganadería,

		con experiencias en ganadería sostenible y medición de emisiones GEI por actividad ganadera. Ofrecerá asistencia técnica para el diseño e implementación del sistema MRV y capacitaciones a productores y técnicos extensionistas.
Federación de Ganaderos del Cibao Central y el Nordeste (FEGACIBAO)	Organización de la Sociedad Civil	Socio ejecutor para la implementación del proyecto, con presencia en la cuenca del río Yuna con 15 asociaciones ganaderas y más de 1,500 productores y productoras de leche. Apoyará la articulación con las asociaciones y selección de productores para implementación de buenas prácticas de ganadería sostenible y capacitaciones.

#### CONTRIBUCIÓN AL MARCO PROGRAMÁTICO DE FAO:

##### a. Objetivo Estratégico/Resultado Organizacional:

*Objetivo Estratégico de FAO 2:* Aumentar y mejorar el suministro de bienes y servicios procedentes de la agricultura, la actividad forestal y la pesca de manera sostenible.

*Resultado Organizacional 2.1–* Los productores y los gestores de recursos naturales adoptan prácticas que aumentan y mejoran la producción del sector agrícola de forma sostenible.

*Resultado Organizacional 2.2 –* Los interesados de los Estados Miembros refuerzan la gobernanza – las políticas, las leyes, los marcos de gestión y las instituciones que son necesarios para apoyar a los productores y los gestores de recursos naturales) en la transición a sistemas de producción sostenibles en el sector agrícola.

*Resultado Organizacional 2.3 –* Los interesados elaboran, adoptan y aplican mecanismos e instrumentos conexos (normas, directrices, recomendaciones, etc.) que son necesarios para mejorar e incrementar el suministro de bienes y servicios en los sistemas de producción del sector agrícola de forma sostenible;

##### b. Resultados Regionales/Áreas Prioritarias:

*FAO – Iniciativa Regional 2:* Agricultura familiar y sistemas alimentarios inclusivos para el desarrollo rural sostenible

*FAO – Iniciativa Regional 3:* Uso Sostenible de los recursos naturales, adaptación al cambio climático y gestión de riesgos de desastres.

##### c. Resultados del Marco del Programa País:

El país fortalece sus capacidades de desarrollar el uso sostenible y la gestión de recursos forestales y estrategias de suelos en áreas prioritarias, esto con la participación de la sociedad civil.

Además, este proyecto se alinea con el siguiente MPP que fue recientemente firmado (2018-2021)

Prioridades:

*Prioridad 3:* Gestión integral de los recursos naturales y riesgos en promoción de un sector agropecuario sostenible y resiliente.

*Resultado 3.2:* El país fortalece los mecanismos interinstitucionales para la gestión integral de los recursos suelo y agua en el sector agropecuario reduciendo su vulnerabilidad ante el cambio climático.

#### A.2 DATOS FINANCIEROS en USD<sup>1</sup> (Hasta el: 30 DE JUNIO DEL 2019)

**Presupuesto:** US\$531,993.00 (2019)

**Dinero en efectivo recibido:** US\$250,000.00

**Entrega:** US\$161,960.00

<sup>1</sup> Los datos deben ser idénticos a los disponibles en el depósito de datos.

### A.3 VISIÓN GENERAL DE LOS PROGRESOS REALIZADOS EN LA CONSECUCCIÓN DE LOS RESULTADOS PREVISTOS

En el mes de diciembre del 2018 dio inició el proyecto “Promoviendo la gestión ganadera climáticamente inteligente en la República Dominicana”. Este proyecto fue formulado por la FAO con el apoyo y coordinación de diversos socios, durante el período 2017-2018, como respuesta a una solicitud del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales a la FAO. El Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF, por sus siglas en inglés) aprobó el proyecto en junio del 2018 con una subvención de US\$1,540,585, y un cofinanciamiento previsto de US\$8,141,408 provenientes de instituciones públicas y privadas ligadas al sector ganadero.

El objetivo de este proyecto se orienta a mitigar los efectos del cambio climático y restaurar los suelos degradados a través de la promoción de prácticas climáticamente inteligentes en el sector de la ganadería, con un enfoque en la Agricultura Familiar. La zona de intervención del proyecto es la cuenca del río Yuna, el segundo curso de agua de mayor importancia en el país, cuyo territorio comprende unas ocho provincias y una superficie de 5,498 km<sup>2</sup>.



**Figura 1: Mapa Ubicación Cuenca del Río Yuna.**

Este proyecto se desarrolla por un período de 3 años (2018-2021), teniendo como área de impacto los territorios de las provincias Monseñor Nouel, La Vega, Duarte, Hermanas Mirabal, Espaillat, Sánchez Ramírez, Samaná y Monte Plata, incluyendo también parte del territorio de la provincia María Trinidad Sánchez. Los principales beneficiarios son los pequeños y medianos productores y productoras que pertenecen a dieciséis (16) asociaciones ganaderas que se localizan en el territorio de la cuenca.

Los componentes formulados para el proyecto son:

- Componente 1: Fortalecimiento institucional y financiero para apoyar una ruta de desarrollo pecuario bajo en emisiones.
- Componente 2: Gestión ganadera climáticamente inteligente en el campo: transferencia de tecnología, implementación y validación de buenas prácticas.
- Componente 3: Fortalecimiento del Sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación de GEI para el sector ganadero.
- Componente 4: Monitoreo y Evaluación del Proyecto, y Gestión del Conocimiento.

En este período las acciones se han centrado en estructurar la plataforma operativa para implementación y gestionar las tareas de inicio del proyecto, por lo que se ha avanzado en los siguientes aspectos:

- Lanzamiento Oficial de Proyecto ante las autoridades nacionales y las organizaciones socias en diciembre del 2018.
- Gestión y contratación del personal operativo para el proyecto.
- Gestión de la instalación de la oficina del proyecto en terreno (provincia La Vega localizada en la cuenca del río Yuna).
- Socialización a nivel de terreno de los objetivos, alcance y resultados esperados del proyecto con las asociaciones ganaderas beneficiarias de la zona de intervención en el mes de febrero del 2019.
- Reuniones de intercambio de información con las asociaciones de productores y productoras beneficiarias, para difusión de las actividades del proyecto y levantar información actualizada sobre estructura y prioridades de las asociaciones.
- Conformación y puesta en funcionamiento de los comités directivo y técnico del proyecto.
- Realización de las primeras reuniones de coordinación del Comité Directivo y el Comité Técnico del proyecto.
- Elaboración y aprobación del plan de trabajo y presupuesto para el año 1 (2019).
- Ejecución del Taller de Inicio.
- Elaboración del Informe del Taller de Inicio.
- Diseño y aprobación de la línea gráfica del proyecto.
- Elaboración del brochure institucional del proyecto.
- Elaboración del plan de comunicaciones y visibilidad del proyecto.
- Elaboración del Plan de Monitoreo, Evaluación y Gestión de aprendizajes del proyecto.
- Elaboración del Plan de Compras y Contrataciones del proyecto.
- Preparación e inicio de capacitaciones sobre Cambio Climático y Ganadería Sostenible dirigidas a las asociaciones beneficiarias.
- Levantamiento de datos sobre las asociaciones beneficiarias. Construcción de base de datos con informaciones las asociaciones beneficiarias.
- Levantamiento de información sobre especies de plantas forestales y frutales disponible en los viveros de los ministerios de Medio Ambiente y Agricultura.
- Participación en los medios escritos y radiales, y actividades de difusión (ferias, publicaciones en revistas).

En cuanto a la consecución de productos, en este período, las acciones del proyecto se han encaminado a la contratación del personal de la Unidad de Coordinación que apoyará la

implementación del plan de trabajo propuesto para el año. Estas gestiones han avanzado, pero se han encontrado limitaciones en los procesos de reclutamiento de profesionales del área disponibles para trabajar en la implementación del proyecto. Pero se considera a que a partir del segundo semestre se podrá avanzar considerablemente en los productos previstos, luego de la contratación de los (las) coordinadores (as) de los componentes y los (las) especialistas.

En estos meses, se ha avanzado mucho en la coordinación con las entidades socias, el desarrollo de relaciones con las organizaciones beneficiarias y la elaboración de documentos que permitan una mejor gestión del proyecto a futuro.

De manera general, se considera que el proyecto avanza de manera normal, con algunos retrasos que se consideran no afectarán los objetivos del proyecto. Se mantienen los objetivos y resultados esperados según lo definido en el Documento de Proyecto y la estructura establecida en el mismo.

## **B. PRESENTACIÓN DEL INFORME SOBRE LA MARCHA DE LOS TRABAJOS**

### **B.1 EJECUCIÓN DEL PLAN DE TRABAJO y PRESUPUESTO**

#### a) Estado del Plan de trabajo

Durante este período fue desarrollado y aprobado el plan de trabajo y presupuesto del proyecto para el año 1 (2019), tomando en consideración las condiciones del proyecto y de las organizaciones socias. Este plan de trabajo fue desarrollado junto a las organizaciones socias y fue validado por el Comité Técnico y aprobado por el Comité Directivo y el LTO.

El desarrollo del plan de trabajo del proyecto ha presentado retrasos debido a que aún no ha podido contratarse el personal técnico necesario. Por consiguiente, el plan de trabajo requiere ser ajustado al tiempo disponible. Se prevé entonces, que las actividades del plan serán ajustadas y reprogramadas según las condiciones actuales. Ver en el [Anexo 2](#) el plan de trabajo actual.

d) Estado del presupuesto (si aún no está disponible, adjunte el presupuesto)

**Cuadro 1: Presupuesto del Proyecto para el año 1**

Presupuesto del Proyecto Año 1 (2019)	
Descripción	Presupuesto
<b>Total Componentes</b>	
<b>Componente 1</b>	<b>63,948</b>
Resultado 1.1: Fortalecimiento de la capacidad institucional nacional para respaldar la implementación de una estrategia para la gestión ganadera climáticamente inteligente.	43,710
Resultado 1.2: Conocimiento compartido y difusión de las lecciones aprendidas para apoyar la difusión de la estrategia GCI	20,237
<b>Componente 2</b>	<b>192,973</b>
Resultado 2.1: Se han implementado tecnologías a nivel de finca, promoviendo la producción ganadera sostenible y baja en emisiones.	107,028
Resultado 2.2: Se han consolidado las capacidades técnicas para la implementación de la estrategia que promueve el modelo de producción ganadera baja en emisiones.	85,945
<b>Componente 3</b>	<b>124,037</b>
Resultado 3.1: Emisiones de GEI del sector ganadero integradas en el Sistema Nacional de Monitoreo, Reporte y Verificación	124,037
<b>Componente 4</b>	<b>32,320</b>
Resultado 4.1: Implementación del proyecto basada en RBM y lecciones aprendidas / buenas prácticas documentadas y difundidas.	32,320
<b>Costo de Gestión del proyecto (PMC) 9.09%</b>	<b>42,778</b>
<b>Totales</b>	<b>456,057</b>

**Con un presupuesto disponible de US\$1,540,585 y una duración de 36 meses hasta la NTE y un nivel de dinero en efectivo disponible de US\$250,000 para el período diciembre 2018-diciembre 2019, formule observaciones sobre la ejecución del presupuesto, especificando, según sea pertinente, las razones de un gasto en exceso o defecto en relación con el Plan.**

La ejecución presupuestaria para el semestre correspondió a US\$161,960, esto equivale a un 35.51% del presupuesto anual del proyecto previsto para el año 1. De manera general el gasto corresponde a un 10.51% del presupuesto general del proyecto.

Hemos considerado que esta ejecución está bien encaminada, y que la misma irá progresando en la medida que se logre contratar el personal técnico y especializado previsto para el primer año de implementación. Además, en el segundo semestre del año se prevé contratar los servicios de monitoreo en fincas, de extensión, iniciar con las capacitaciones de extensionistas y productores(as), iniciar con la elaboración de planes de negocios y la compra de material de siembra, lo cual representan una importante parte del presupuesto.

Se ha elaborado el Plan de Compras y Contrataciones del proyecto (ver en el [Anexo 3](#), *Ctrl+Enter para acceder a este link*), tomando en consideración el presupuesto anual. Este plan de compras no se ha ejecutado en las fechas previstas, debido a la falta de la oficina de operaciones en terreno del proyecto. Una vez las instalaciones estén listas, se procederá a hacer las compras previstas, y gestionar las contrataciones de personal que aún están



pendientes.

Revisión prevista del presupuesto

Sí

No

*En caso afirmativo, exponga los motivos de la revisión del presupuesto:  
Debido a la situación descrita anteriormente, es necesario modificar el  
presupuesto actual, de manera que se ajuste a los gastos previstos.*

## B.2 SEGUIMIENTO DE LOS RESULTADOS DEL PROYECTO

Progresos realizados hacia los objetivos					
Cadena de Resultados	Indicadores	Punto de partida	Progresos realizados hasta la fecha	Porcentaje logrado en relación con el objetivo durante el período de presentación de informes	Objetivo final
<b>Resultado 1.1</b> Fortalecimiento de la capacidad institucional nacional para respaldar la implementación de una estrategia de manejo ganadero climáticamente inteligente.	Indicador 9 (CCM): Grado de apoyo al desarrollo bajo en emisiones de GEI en la planificación de políticas y el marco regulatorio	2* Evaluaciones/conocimientos requeridos realizados para respaldar una sólida mitigación del cambio climático que permita un marco de políticas habilitantes.		0%	6* El subsector y los planes institucionales reflejan los objetivos políticos clave y las acciones prioritarias de los principales planes de desarrollo / cambio climático y la capacidad de implementación en el subsector es fortalecida.
	Indicador 11 (CCM): Fortalecimiento de los mecanismos financieros y de mercado.	1*** No existen tales facilidades.	Coordinaciones realizadas con autoridades de entidades financieras socias (Banco Agrícola y CONALECHE) para explorar y valorar potenciales opciones para viabilizar los mecanismos financieros que el proyecto estará ofertando a los beneficiarios.	0%	4*** Recursos y capacidad para los mecanismos financieros e incentivos asegurados.
Producto 1.1.1 Una estrategia de gestión ganadera climáticamente inteligente (GCI), diseñada, acordada y difundida con actores públicos y privados en el sector ganadero de la Cuenca del río Yuna.	Documento de estrategia nacional con perspectiva de género.	0	Durante el período fueron elaborados y publicados los TDRs para la contratación de un(a) Coordinador(a) de la Estrategia. Estos TDRs fueron publicados inicialmente el 17/5/2019, y posteriormente fue extendido el plazo para recibir postulaciones hasta el 20/6/2019 debido a que las que se recibieron no calificaban para el puesto. Las postulaciones recibidas posteriormente están en proceso de evaluación. Ver en el <a href="#">Anexo 4</a> los TORs elaborados.	0%	Documento de estrategia presentado para consideración del gobierno.
Producto 1.1.2 Asociaciones público-privadas diseñadas para: i) incentivos, instrumentos financieros y de mercado (pilotos), ii) mejorar el manejo de la cuenca hidrográfica; y iii) implementar	Número de asociaciones público-privadas establecidas.	0		0%	2 asociaciones público-privada establecidas

la estrategia de GCI.					
Producto 1.1.3 Funcionarios públicos nacionales y locales capacitados para respaldar efectivamente la implementación de la estrategia GCI con una perspectiva de género.	Número de organizaciones nacionales e instituciones locales con capacidades fortalecidas.	0	<b>Socialización con actores nacionales (ministros, viceministros, directores) y en terreno incluyendo organizaciones públicas y privadas (federación y asociaciones de productores y productoras), con relación al enfoque de GCI y su potencial para contribuir a transformar el modelo de producción tradicional en una actividad más sostenible y baja en emisiones GEI.</b>	0%	6 Organizaciones nacionales y 6 instituciones locales.
Producto 1.1.4 Una estrategia nacional de GCI basada en las lecciones aprendidas de la intervención piloto en el río Yuna, definida y acordada entre los principales interesados.	Documento de estrategia nacional.			0%	Documento de la estrategia nacional de GCI definido y acordado entre las partes interesadas clave.
<b>Resultado 1.2</b> <b>Conocimiento compartido y difusión de las lecciones aprendidas para apoyar la difusión de la estrategia GCI.</b>	<b>Número de visitas a la plataforma</b>	<b>0</b>	<b>En este período fueron elaborados los TDRs para la contratación de un(a) especialista para el diseño e implementación de la plataforma. Estos TDRs están en proceso de revisión por parte del LTO y otras partes. Ver Anexo 4.</b>	<b>0%</b>	<b>100 visitas por mes</b>
Producto 1.2.1 Una plataforma técnica operativa para el sector ganadero, que incluye información sobre monitoreo, evaluación, difusión de experiencias y lecciones aprendidas.	Número de experiencias documentadas en la plataforma. Número de visitas a la plataforma.	0	Se realizó un primer intercambio entre los proyectos GEF en tema de GCI que FAO implementa en la región ALC. Esta iniciativa liderada por unidad GEF de SLM y HQ, ha contribuido a conocer experiencias generadas por países con mayor nivel de avances en la promoción del enfoque de GCI, como es el caso de Ecuador. Se han iniciado contactos con equipo de implementación de los proyectos, con miras a apoyar la implementación de este proyecto.	0%	10 experiencias documentadas
<b>Resultado 2.1</b> <b>Se han implementado tecnologías a</b>	<b>Indicador 1 (CCM): tCO<sub>2</sub>-eq directa e</b>		Durante el período fueron elaborados y publicados los TDRs para la contratación de un(a)	0%	<b>47,903 tCO<sub>2</sub>-eq por año</b>

<p>nivel de finca, promoviendo la producción ganadera sostenible y baja en emisiones.</p>	<p>indirectamente reducidas o evitadas.</p>		<p>Coordinador(a) de campo. Estos TDRs fueron publicados inicialmente el 10/04/2019, y posteriormente fue extendido el plazo para recibir postulaciones hasta el 06/05/2019 debido a que las que se recibieron no calificaban para el puesto. Las postulaciones recibidas posteriormente fueron evaluadas mediante entrevista y fue seleccionada una persona para el puesto. El proceso de contratación fue iniciado y se espera que se integre al equipo el 15/07/2019. Ver anexo 4.</p>		
	<p><b>Indicador 5 (CCM):</b> Número de hectáreas bajo prácticas de manejo bajas en GEI (ha).</p>			<p><b>0%</b></p>	<p><b>3,000 ha</b></p>
<p>Producto 2.1.1 Una estrategia de GCI con un enfoque sensible al género probada e implementada a nivel de finca, incorporando mecanismos de incentivos financieros y acceso al mercado.</p>	<p>Número de productores que incorporan tecnologías y prácticas pecuarias sostenibles con bajas emisiones.</p>		<p>16 asociaciones de productores y productoras de la cuenca del río Yuna, fueron visitadas para realizar intercambio de información sobre objetivos y alcance del proyecto, así como acciones previstas para desarrollar a nivel de finca, y a la vez, conocer estructura operativa y prioridades de cada asociación beneficiaria.</p>	<p><b>0%</b></p>	<p>3,000 hectáreas, 500 familias de productores en la Cuenca del río Yuna incluyendo al menos 50 mujeres.</p>
<p>Producto 2.1.2 Un programa de desarrollo de capacidades para productores de carne y productos lácteos para apoyar la adopción de tecnologías GCI y buenas prácticas a nivel de fincas.</p>	<p>Número de productores capacitados (mujeres y hombres), de 20 asociaciones de productores, en el uso de tecnologías y Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) para una ganadería baja en emisiones.</p>		<p>Se dio a inicio en el mes de junio a un programa de capacitación sobre Cambio Climático y Ganadería Sostenible, dirigido a los (las) socios (as) de las asociaciones ganaderas de la zona de intervención. Se prevén 14 talleres con las asociaciones y la facilitación de éstos por parte del personal técnico de la Dirección de Cambio Climático del Ministerio de Medio Ambiente, de la Dirección General de Ganadería y del Departamento de Gestión de Riesgo y Cambio Climático del Ministerio de Agricultura. Se involucraron 52 productores y productoras (11% mujeres) en los dos</p>	<p><b>7.4%</b></p>	<p>700 familias de productores, incluyendo al menos 70 mujeres.</p>

			primeros talleres implementados. Ver en el anexo 1 y 5 las fotos y el programa.		
<b>Resultado 2.2</b> <b>Las capacidades técnicas de campo se han mejorado para difundir modelos de producción climáticamente inteligentes y bajo en emisiones en áreas específicas.</b>	<b>Número de extensionistas (hombres y mujeres) capacitados en la aplicación de prácticas de baja en emisiones.</b>			<b>0%</b>	<b>30 extensionistas (25 hombres y 5 mujeres) capacitados en la aplicación de prácticas bajas en emisiones.</b>
Producto 2.2.1 Un programa de extensión con un enfoque sensible al género fortalecido para apoyar la promoción y la implementación de la estrategia GCI y los modelos pecuarios bajo en emisiones.	Número de trabajadores de extensión (hombres y mujeres) capacitados en la aplicación de prácticas de bajas emisiones.		Se ha realizado un taller con extensionista de la cuenca del río Yuna, con la finalidad de planificar las actividades correspondientes al año 1 de implementación del proyecto. Se ha realizado una valoración de las capacidades técnicas disponibles y los arreglos de implementación requeridos para la asistencia técnica de los extensionistas del Programa MEGALECHE.	<b>0%</b>	30 extensionistas capacitados, incluyendo al menos 5 mujeres.
Producto 2.2.2 Planes de negocios con perspectiva de género, dirigidos a programas públicos o bancos de desarrollo / comerciales, y esquemas de certificación, para implementar la Estrategia de GCI.	Número de planes de negocios con perspectiva de género o certificaciones de productores sujetos al banco o a la autoridad competente.		Se ha informado in situ a todas las asociaciones de productores y productoras beneficiarias del proyecto, con relación a la oportunidad de ser apoyado con planes de negocios para promover la introducción de buenas prácticas en fincas con enfoque de GCI.	<b>0%</b>	Al menos 10 planes de negocios o certificaciones, incluyendo 2 para mujeres.
<b>Resultado 3.1</b> <b>Emisiones de GEI del sector ganadero integradas en el Sistema Nacional de Monitoreo, Reporte y Verificación</b>	<b>Indicador 10 (CCM)</b> <b>Un sistema de MRV para las emisiones del sector ganadero instalado y reportando datos verificados.</b>	<b>1**</b> <b>Se realiza muy poca medición, la notificación es parcial e irregular y la verificación no está hecha.</b>	Durante el período fueron elaborados y publicados los TDRs para la contratación de un(a) Coordinador(a) de campo. Estos TDRs fueron publicados inicialmente el 14/03/2019, y posteriormente fue extendido el plazo para recibir postulaciones hasta el 12/04/2019 debido a que las que se recibieron no calificaban para el puesto. Pero ninguna de	<b>0%</b>	<b>7**</b> <b>La medición con respecto a los GEI se realiza en general (con metodologías ampliamente aceptables), se necesitan análisis más sofisticados para mejorar las políticas; La información es periódica con mejoras en la transparencia; La verificación se realiza a través de métodos más sofisticados, incluso si es</b>

			<p>las personas estaba calificada para el puesto, por lo que no fue posible seleccionar cubrir esta vacante. Con la anuencia de las entidades ejecutoras se procedió a proponer una técnica especializada en el tema del Ministerio de Agricultura para su contratación directa. El proceso de contratación aún no ha iniciado, pero se cuenta con la anuencia del Ministerio de Medio Ambiente y de las autoridades pertinentes dentro del Ministerio de Agricultura. Se espera poder contratar a esta persona en el mes de julio 2019. Ver TORs en el Anexo 4.</p>		<b>parcialmente.</b>
Producto 3.1.1 Un sistema MRV instalado para medir las emisiones y reportar datos para el sector ganadero.	Número de reportes del Sistema de MRV	0		0%	3 Reportes
Producto 3.1.2 Sistema de monitoreo a nivel de finca para monitorear las emisiones de GEI, estrategias, financiamiento y degradación de la tierra.	Número de fincas que participan en el sistema de monitoreo.			0%	30 fincas
<b>Resultado 4.1 Implementación del proyecto basada en resultados (RBM) y lecciones aprendidas / buenas prácticas documentadas y difundidas</b>	<b>Número de informes del sistema de M&amp;E; Número de reuniones regulares del Comité Directivo y del Comité Técnico.</b>		<p>Fue realizada la primera reunión ordinaria del Comité Directivo del Proyecto en fecha 14/4/2019 (ver en el anexo acta y fotos). También, fueron realizadas 2 reuniones ordinarias del Comité Técnico, en fechas 10/4/2019, 13/6/2019. En dichas reuniones se acordó que las reuniones del CD serán celebradas cada 4 meses (3 al año); y las reuniones del CT serán celebradas bimensualmente. Ver en el anexo 1 las fotos y en el Anexo 6 actas de las reuniones. Para el presente informe no se elaboró un informe del sistema de M&amp;E</p>	11%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 Reuniones por año del Comité Directivo (8 reuniones en total)</li> <li>- Reuniones mensuales del Comité Técnico (14 reuniones en total)</li> <li>- 2 Informes anuales del Sistema de M&amp;E (6 informes).</li> </ul>

			<b>debido a que todavía no se han realizado actividades directamente relacionadas a los productos.</b>		
Producto 4.1.1 Plan de Monitoreo y Evaluación del Proyecto y un sistema en funcionamiento.	Número de informes de avance del proyecto.		Fue elaborado un informe de avance del proyecto en fecha 23 de abril, el cual fue presentado en el Taller de Inicio del proyecto. Ver en el <a href="#">Anexo 8</a> este Informe de Inicio. También se presenta el presente informe como producto.	<b>17%</b>	2 Informes de Avance al año (6 informes)
Producto 4.1.2 Revisión intermedia y evaluación final del proyecto.	Número de evaluaciones realizadas.			<b>0%</b>	Revisión intermedia y evaluación final (2)
Producto 4.1.3 Productos de difusión y comunicación.	Número y copias de los productos de difusión distribuidos (folletos).		-Nota resumen del proyecto (250 copias distribuidas). -Brochure institucional del proyecto (200 copias distribuidas) Para el presente informe no se elaboró un reporte de producción y difusión de productos.	<b>0%</b>	6 reportes de Producción y Difusión de Productos
Producto 4.1.4 A Estrategia de comunicación implementada, incluido el sitio web del proyecto.	Número de apariciones en medios locales; Número de visitantes al sitio web y cuentas de redes sociales.		-Presencia en medios de comunicación (ver Anexo 10) -Participación en programas de radio (2). -Artículo publicado en revista institucional del CONALECHE (ver link en el Anexo 10). -Participación en feria agropecuaria Nacional 2019. Para el presente informe no se elaboró un Reporte de Implementación de la Estrategia de Comunicación.	<b>0%</b>	5 Reportes de Implementación de la Estrategia de Comunicación.

## C. PRINCIPALES LOGROS Y PROBLEMAS ENCONTRADOS

### a) Logros /virtudes principales

#### **Componente 1: Componente 1: Fortalecimiento institucional y financiero para apoyar una ruta de desarrollo pecuario con bajas emisiones**

- Gestiones administrativas desarrolladas para la contratación del (la) Coordinador (a) del Componente 1. TORs publicados y en proceso de evaluación de las postulaciones recibidas.
- Avances en la elaboración de los TORs para Especialista en Género. TORs elaborados y en proceso de revisión, para luego ser publicados.
- Iniciados los primeros pasos para el intercambio de experiencias y lecciones aprendidas de países y organizaciones que han implementado BPA en GCI. Se sostuvo una primera videoconferencia con los proyectos de Ganadería Climáticamente Inteligente apoyados por la FAO, de Ecuador y Uruguay, y se definieron las líneas de apoyo e intercambio entre los proyectos, y luego se establecerán los medios de cómo lograrlos.
- Avances en la elaboración de los TORs para Especialista en Tecnologías de la Información para el desarrollo de una plataforma técnica de información y una página web del proyecto. TORs elaborados y en proceso de revisión, para luego ser publicados.

#### **Componente 2: Gestión ganadera climáticamente inteligente en el campo: transferencia de tecnología, implementación y validación de buenas prácticas.**

- Gestiones administrativas desarrolladas, proceso de selección e iniciada la contratación de un Coordinador del Componente 2. Este coordinador está previsto iniciar sus trabajos a partir del 15 de julio.
- Visitas realizadas a 16 asociaciones de productores y productoras de la cuenca del río Yuna, para intercambio de información sobre objetivos y alcance del proyecto, así como acciones previstas para desarrollar a nivel de finca, y a la vez, conocer estructura operativa y prioridades de cada asociación beneficiaria. Estas visitas fueron realizadas por una comisión de socios del proyecto integrada por CONALECHE, MEGALECHE-DIGEGA, FAO y FEGACIBAO.
- Se construye base de datos con informaciones institucionales de las asociaciones de productores y productoras beneficiarias del proyecto.
- Avances en la definición de los criterios de selección de fincas piloto del proyecto. Elaborado el primer borrador de los criterios y revisado inicialmente por el Comité Técnico del proyecto. El mismo será corregido y compartido con los socios.
- Elaborado e iniciado un programa de capacitación sobre Cambio Climático dirigido a las asociaciones ganaderas de la zona de intervención. Este programa fue revisado y ajustado por el Comité Técnico del proyecto. Ver documento en el **Anexo 5**.



### **Componente 3: Monitoreo, reporte y verificación del sector ganadero.**

- Gestiones administrativas desarrolladas para la contratación del (la) Coordinador (a) del Componente 3. En proceso de selección y contratación de una Coordinadora del Componente.
- Reuniones de coordinación realizadas con el Director de Cambio Climático del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales; con el Director de Gestión de Riesgos y Cambio Climático del Ministerio de Agricultura; y con los directores de las demás instituciones socias para dar seguimiento a los temas de este componente.

### **Componente 4: Monitoreo, Evaluación y Gestión del Conocimiento**

- Contratada la responsable de Monitoreo y Evaluación del proyecto y de la Especialista en Comunicaciones.
- Desarrollado el Plan de Monitoreo, Evaluación y Gestión de Aprendizajes a ser implementado durante la ejecución del proyecto. Pendiente revisión final por parte del LTO. Ver documento en el [Anexo 7](#).
- Reuniones semanales del equipo del proyecto realizadas, para la planificación y seguimiento a las actividades.
- Realizada la primera Reunión del Comité Directivo del proyecto en fecha 15 de abril del 2019. Ver acta de la reunión en el [Anexo 6](#).
- Reuniones (2) del Comité Técnico del proyecto realizadas (10 de abril, 13 de junio), para dar seguimiento a las actividades del proyecto. Ver actas de las reuniones en el [Anexo 6](#).
- Diversas reuniones de trabajo con instituciones socias desarrolladas para la elaboración, revisión y aprobación del POA para el 2019.
- Revisado y aprobado por el Comité Directivo el Plan de trabajo y presupuesto del proyecto para el año 1 (2019).
- Realizado en fecha 23 y 24 de abril 2019 el Taller de Inicio del proyecto donde participaron representantes de las instituciones que integran el proyecto.
- Elaborado el Informe de Inicio del proyecto, presentado y aprobado por el LTO del proyecto. Ver el documento en el [Anexo 8](#).
- Desarrollado un brochure explicativo del proyecto, el cual fue revisado y aprobado por el Comité Técnico, el Comité Directivo y el LTO. Ver brochure en el [Anexo 9](#).
- Desarrollado material promocional (bajantes) del proyecto para ser usados en las actividades. Ver el arte del bajante en el [Anexo 9](#).
- Desarrollado y presentado un plan de comunicaciones para el proyecto por parte de la Especialista en Comunicaciones. Ver documento en el [Anexo 9](#).
- Definido el mecanismo de quejas y resolución de conflictos que tendrá disponible el proyecto. Este mecanismo es socializado con los socios y beneficiarios en reuniones y encuentros que se realizan.
- Gestión de una cuenta de correo institucional para el proyecto.

### **Otras gestiones:**

- Recursos humanos: Se ha contratado los puestos de Coordinador General, responsable de M&E, Finanzas y administración y chofer.
- Oficina de operaciones: Se han realizado gestiones con socios de gobierno para instalar la oficina de operaciones del proyecto en terreno. Actualmente, la oficina se instala en el Laboratorio de micro propagación *in vitro* del Ministerio de Agricultura (Biovega) localizado en la provincia de La Vega, perteneciente a la zona de intervención del proyecto.
- Compras: Se ha avanzado con compras de equipos informáticos de oficina, vehículo y otros insumos requeridos para implementación del proyecto.

## b) Beneficiarios

A continuación, se brinda información sobre la composición de los beneficiarios y la cobertura geográfica, desglosada por género y edad durante el período.

*Cuadro 2: Relación de personas participantes en actividades de Capacitación en el semestre enero-junio 2019*

Capacitación	Cantidad	Provincia Duarte
Mujeres	6	6
Hombres	46	46
%Mujeres	12%	
%Hombres	88%	
Total:	52	52

*Cuadro 3: Relación de personas participantes en reuniones del proyecto en el semestre enero-junio 2019*

Reuniones	Totales	Provincia Duarte	Provincia Espaillat	Provincia La Vega	Provincia Maria T. Sanchez	Provincia Monseñor Nouel	Provincia Monte Plata	Provincia Samaná	Provincia Sánchez Ramírez
Mujeres	14	5	1	1	0	2	0	1	4
Hombres	175	56	7	11	9	27	12	21	32
%Mujeres	7%	12%	13%	10%	0%	8%	0%	0%	9%
%Hombres	93%	88%	88%	90%	100%	92%	100%	100%	91%
Total	189 personas								

### Edades

El rango de edad de los beneficiarios se distribuye de manera general en un 44% entre 18 y 50 años; y un 56% mayores de 50 años. El Cuadro 4 resume la edad de las personas beneficiarias que asistieron a las actividades del proyecto. Alrededor del **33% (101 personas)** de los participantes no registró su edad.

*Cuadro 4: Relación de personas por edad que participaron en las actividades del proyecto en el semestre enero-junio 2019 (con registro de edad)*

Rango de Edades	Cantidad*	Porcentaje
Entre 18 y 50 años	82	44%
Mayores de 50 años	99	56%
	181	100%

\*Nota: Cantidad de personas que registraron su edad.

Durante el semestre se sostuvieron reuniones y un taller de planificación (taller de inicio) con el personal técnico de las entidades socias. Esta participación se resume en el siguiente cuadro:

*Cuadro 4: Relación de personas (personal técnico) de las instituciones socias que asistieron a reuniones y taller de planificación en el semestre enero-junio 2019*

Descripción	Cantidad	Porcentaje
Mujeres	5	26%
Hombres	26	84%

**Total Personal Técnico: 31**

**Total Actividades Realizadas: 4 Reuniones, 1 Taller de Planificación**

### c) Problemas encontrados y medidas adoptadas

- a) **Contratación de recursos humanos:** Aunque el proceso de reclutamiento de personal para la implementación del proyecto ha avanzado, la limitada postulación de propuestas con los perfiles profesionales requeridos, ha implicado extender más de lo previsto las convocatorias de las vacantes publicadas. Ante esta realidad, se han adoptado estrategias para mejorar la difusión de las vacantes publicadas, utilizando medios de prensa escrita, correos electrónicos y difusión en reuniones con socios institucionales.
- b) **Oficina de operaciones del proyecto:** A pesar de tener identificado el espacio para instalar la oficina del proyecto en la zona de intervención, las gestiones para obtener las autorizaciones oficiales a nivel de gobierno para realizar el acondicionamiento del espacio, han requerido más tiempo del previsto. Para avanzar con este tema, se ha consultado el Comité Directivo del proyecto, quienes han designado un responsable para realizar las gestiones internas dentro del Ministerio de Agricultura. Al cierre de este informe, se ha dado inicio a la instalación de las oficinas del proyecto en el Laboratorio de Biovega en La Vega según lo planificado. El costo de las instalaciones será financiado por el Ministerio de Agricultura, siendo el proyecto el que financie los equipos y mobiliarios, tal como se había previsto en el presupuesto aprobado.

## D. MEDIDAS DE SEGUIMIENTO

### **Ejecución del Presupuesto**

En este período, tanto el Budget Holder como la Unidad de Coordinación del Proyecto se han enfocado en gestionar la instalación de la oficina del proyecto, conformación del equipo técnico para implementación y definir el plan de compras y contrataciones. De manera que, se han definido los equipos y materiales a comprar, para que una vez se disponga de la oficina, se pueda avanzar rápidamente con las compras y contrataciones previstas.

Asimismo, se han efectuado la compra de computadoras y el vehículo del proyecto, a fin de que el personal contratado disponga de éstos una vez se integren al proyecto.

### **Seguimiento del Comité Directivo**

El Comité Directivo del proyecto está compuesto por el Representante de la FAO, el Director de Cambio Climático del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales y el Director de CONALECHE en representación del Ministerio de Agricultura. Las gestiones del proyecto han contado con el apoyo continuo de éstos a través de reuniones en sus oficinas, llamadas telefónicas, apoyo en la gestión de solicitudes, y la participación en la primera reunión de este comité. En dicha reunión, el comité revisó la implementación del proyecto, revisión y aprobación del Plan de trabajo y presupuesto para el año 1 (2019), revisión línea gráfica del

proyecto, planificación del Taller de Inicio y otros temas afines.

### **Seguimiento del Comité Técnico**

El Comité Técnico del proyecto está integrado por representantes designados oficialmente de:

- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- Ministerio de Agricultura
- Dirección General de Ganadería – Programa MEGALECHE
- Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE)
- Federación de Ganaderos del Cibao Central y el Nordeste (FEGACIBAO)
- Banco Agrícola de la República Dominicana
- Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias y Forestales (IDIAF)
- FAO - República Dominicana
- El Coordinador General del Proyecto (participación presencial sin derecho a voto)

Este comité ha sostenido dos reuniones en este período (10 de abril, 13 de junio) con el fin de asesorar a la Unidad de Coordinación del Proyecto sobre los asuntos técnicos que han surgido. Los temas tratados en estas reuniones han sido:

- Situación actual del proyecto
- Revisión del POA 2019
- Planificación Taller de Arranque del Proyecto
- Propuestas de Nombres cortos del Proyecto
- Coordinación de visitas a las Asociaciones ganaderas
- Revisión del Reglamento Interno de Funcionamiento del Comité Técnico del Proyecto
- Revisión Criterios de Selección de Fincas pilotos del proyecto
- Revisión programa talleres de sensibilización sobre Cambio Climático y Ganadería
- Revisión de brochure y banner del proyecto

### **Seguimiento del Equipo del Proyecto**

El equipo contratado del proyecto a la fecha ha mantenido reuniones semanales de seguimiento y planificación de las actividades del proyecto. En dichas reuniones se revisan los avances y se determinan las prioridades de la semana, de manera que se logren las gestiones pendientes.

### **Seguimiento del LTO del proyecto**

En este primer semestre de ejecución se han realizado dos misiones del LTO del proyecto, con la finalidad de apoyar técnicamente en esta fase inicial la planificación y la implementación de actividades programadas en el documento de proyecto, orientadas al logro de los objetivos propuestos. Asimismo, se ha recibido soporte técnico de la responsable GEF para la oficina subregional en Panamá, en torno a detalles operativos relacionados con el donante y apoyo a la inducción del personal de M&E contratado por el proyecto.

## Anexos

Ver anexos del presente informe en el siguiente link de One Drive  
(Ctrl+Enter para acceder al link)

[https://unfao-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/clara\\_fernandeztejada\\_fao\\_org/EpxByN3MxXlCi9KCdP0b4QkBZnGm1kEbUo5utAo005Kr7A?e=y81UKJ](https://unfao-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/clara_fernandeztejada_fao_org/EpxByN3MxXlCi9KCdP0b4QkBZnGm1kEbUo5utAo005Kr7A?e=y81UKJ)

### **Anexo 2:**

- Plan de trabajo aprobado
- Plan de Trabajo actualizado a junio 2019

### **Anexo 3**

- Plan de Compras y Contrataciones

### **Anexo 4**

#### **Términos de Referencia elaborados para consultorías del proyecto**

- Coordinador/a General para el Proyecto
- Consultoría en Monitoreo, Evaluación y Gestión Aprendizajes
- Consultoría Apoyo Administrativo y Operacional
- Coordinador/a de la formulación de la Estrategia Nacional para la Gestión Ganadera Climáticamente Inteligente (Componente 1)
- Coordinador(a) de campo para Transferencia de tecnología, extensión y validación de prácticas (Componente 2)
- Coordinador(a) de campo en Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV) (Componente 3)
- Especialista en Género
- Especialista en Tecnologías de la Información

### **Anexo 5**

- Programa de Capacitación en Cambio Climático y Ganadería Sostenible para productores y productoras de la cuenca del Yuna.

### **Anexo 6**

- Acta de la Reunión del Comité Técnico de fecha 10 de abril del 2019
- Acta de la Reunión del Comité Directivo de fecha 15 de abril del 2019
- Acta de la Reunión del Comité Técnico de fecha 13 de junio del 2019

### **Anexo 7**

- Plan de Monitoreo, Evaluación y Gestión de Aprendizajes (borrador).

### **Anexo 8**

- Informe del Taller de Inicio.

### **Anexo 9**

- Brochure
- Plan de Comunicaciones.
- Bajante

#### **Anexo 10**

- Lista de enlaces a publicaciones en medios digitales.

## Anexos 1: Documentación fotográfica

- Lanzamiento oficial del proyecto, 6 de diciembre 2018



- Presentación del Proyecto a la Asociaciones de FEGACIBAO en San Francisco de Macoris.  
1 de febrero 2019



**Visitas a las asociaciones ganaderas de la zona de Intervención para intercambio de informaciones y confirmar prioridades de los beneficiarios**

Asociación de Ganaderos de Nagua



Asociación de Ganaderos de El Catey-Sánchez-Samaná



Taller de Inicio, San Francisco de Macorís, 23-24 abril del 2018





Reunión Comité Directivo del Proyecto, 15 abril 2019



Reuniones del Comité Técnico, 10 de abril, 13 de junio 2019



Acciones de Visibilidad del Proyecto  
Feria Agropecuaria, Marzo 2019



Talleres de Capacitación en la Provincia Duarte, 27 y 28 Junio 2019



## Anexo 10: Lista de enlaces a publicaciones en medios digitales

**a) Lanzamiento oficial del proyecto:**

<https://www.diariolibre.com/actualidad/medioambiente/inversion-para-que-la-ganaderia-afecte-menos-al-clima-GN11585928>

<http://www.conaleche.gob.do/index.php/noticias/item/269-lanzamiento-del-proyecto-promoviendo-la-ganaderia-climaticamente-inteligente-en-la-republica-dominicana>

<http://www.fao.org/republica-dominicana/noticias/detail-events/es/c/1176128/>

<https://proceso.com.do/2018/12/06/fao-lanza-proyecto-promoviendo-la-ganaderia-climaticamente-inteligente/>

**b) Taller de inicio del Proyecto:**

<https://t.co/XMeNjRkMNJ>

<https://twitter.com/faodominicana/status/1120715379733614596?s=09>

**c) Publicación artículo sobre el proyecto en la Revista de CONALECHE:**

[https://issuu.com/conaleche/docs/conaleche\\_2019\\_no.7](https://issuu.com/conaleche/docs/conaleche_2019_no.7)

## Anexo

Para uso interno<sup>2</sup>, no se enviará a los asociados que aportan recursos como parte del informe sobre la marcha de los trabajos

### Evaluación del rendimiento (ejecución del Plan de trabajo y presupuesto/logro de resultados)

Ejecución del Plan de trabajo y presupuesto					
	A	B	C	D	N/D
<b>Plan de trabajo y presupuesto</b>					
¿En qué medida las actividades se han ejecutado a tiempo?		X			
<i>Escriba un breve texto para fundar la puntuación.</i>					
¿En qué medida las actividades se han ejecutado ajustándose al presupuesto previsto?	X				
<i>Escriba un breve texto para fundar la puntuación.</i>					
¿En qué medida las actividades que se han llevado a cabo coinciden con las actividades previstas?	X				
<i>Escriba un breve texto para fundar la puntuación.</i>					
<b>Gestión del riesgo</b>					
¿En qué medida se han gestionado de forma activa los riesgos del proyecto? (es decir, ¿la matriz de gestión del riesgo se ha actualizado y los progresos sobre el modo de abordar los principales riesgos se han revisado de manera periódica?)		X			
<i>Escriba un breve texto para fundar la puntuación.</i>					
<b>Puntuación GENERAL de la Ejecución del Plan de trabajo y Presupuesto</b>		X			

<sup>2</sup> (interno) Se tiene que completar una vez realizado el debido análisis basado en la herramienta de seguimiento de los resultados y el Plan de trabajo, pero antes de finalizar la descripción y el resumen.

Logro de resultados hasta la fecha (Puntuación) <sup>3</sup>					
	A	B	C	D	N/D
<b>Progresos realizados hacia la consecución de los resultados</b>					
En qué porcentaje se están ejecutando las realizaciones previstas		X			
<i>Imprevistos registrados en proceso de contratación de personal para conformar equipo técnico implementador, ha limitado el avance en la ejecución de actividades puntuales. Sin embargo, se han tomado medidas que han permitido avanzar con acciones prioritarias correspondientes al plan de trabajo del año 1.</i>					
Formule observaciones sobre la probabilidad actual de que se consigan los efectos directos (tenga en cuenta los progresos realizados en la consecución de los objetivos de los indicadores a nivel del efecto directo, en qué medida se están ejecutando las realizaciones, los supuestos, los riesgos y el entorno externo).					
<b>Puntuación GENERAL del logro de resultados</b>		X			

<sup>3</sup> (interno)

Puntuación	Significado
A	El rendimiento es muy bueno (supera las expectativas).
B	El rendimiento es bueno (está bien encaminado).
C	El rendimiento acusa cierto retraso o presenta algunas deficiencias.
D	El rendimiento presenta graves deficiencias.