



Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura

INFORME DE PROGRESO DEL PROYECTO

**Proyecto Promoviendo la Gestión Ganadera Climáticamente Inteligente
en la República Dominicana
GCP/DOM/019/GFF**

Diciembre 2019



A. ASPECTOS GENERALES

A.1 PERFIL DEL PROYECTO

País: República Dominicana

Código del Proyecto: GCP/DOM/019/GFF

Título del Proyecto: Promoviendo la Gestión Ganadera Climáticamente Inteligente en la República Dominicana

Asociado que aporta recursos: GEF Trust Fund

Período del Reporte: Junio 2019 - Diciembre 2019 –

Fecha de Inicio (EOD): 1 de octubre 2018

Fecha de Conclusión (NTE): 30 Septiembre 2021

Responsable de presupuesto: Carmelo Gallardo, Representante República Dominicana

Oficial Técnico principal: Carolyn Opio, Oficina Subregional FAO-Mesoamérica

Oficial de Enlace de Financiación: Chris Dirkmaat, Valeria González Riggio, Hernán González

Unidad de Coordinación FAO-GEF: Nadia Mujica

Asociados en la ejecución:

Institución	Tipo de Organización	Roles y responsabilidades
Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Gobierno	Socio ejecutor y líder de la implementación del proyecto a través de la Dirección de Cambio Climático, quien estará coordinando con otras instituciones públicas y privadas.
Ministerio de Agricultura	Gobierno	Socio ejecutor, a través de sus dependencias (DIGEGA, CONALECHE, VITROGAN) estará apoyando el servicio de extensión pecuaria, asistencia técnica para mejoramiento genético animal y apoyo al Ministerio de Medio Ambiente en la implementación del sistema MRV.
Dirección General de Ganadería (DIGEGA)	Gobierno	Socio ejecutor que a través de su Programa MEGALECHE dispone de extensionistas en terreno que estarán ofreciendo asistencia técnica a las fincas y asociaciones de productores beneficiarios del proyecto, para la implementación de buenas prácticas y capacitaciones sobre ganadería sostenible y reducción de emisiones de GEI.
Banco Agrícola	Gobierno	Financiamiento de buenas prácticas para ganadería sostenible. Participación en el diseño de la estrategia financiera para promover la ganadería sostenible en la zona de influencia del proyecto. Apoyo financiero para implementación de planes de negocios diseñados por el proyecto.
CONALECHE	Gobierno	Socio ejecutor que a través de su unidad de crédito estará financiando a los productores las buenas prácticas en las fincas beneficiarias y con su unidad técnica de lácteos, estará ofreciendo asistencia técnica a procesadores lácteos para mejorar la calidad de leche y eficiencia. Apoyo financiero para implementación de planes de negocios diseñados por el proyecto.
IDIAF	Gobierno, Instituto de Investigación	Socio ejecutor que dispone de investigadores para el área de ganadería, con experiencias en ganadería sostenible y medición de emisiones GEI por actividad ganadera. Ofrecerá asistencia técnica para el diseño e

		implementación del sistema MRV y capacitaciones a productores y técnicos extensionistas.
Federación de Ganaderos del Cibao Central y el Nordeste (FEGACIBAO)	Organización de la Sociedad Civil	Socio ejecutor para la implementación del proyecto, con presencia en la cuenca del río Yuna con 15 asociaciones ganaderas y más de 1,500 productores y productoras de leche. Apoyará la articulación con las asociaciones y selección de productores para implementación de buenas prácticas de ganadería sostenible y capacitaciones.

CONTRIBUCIÓN AL MARCO PROGRAMÁTICO DE FAO:

a. Objetivo Estratégico/Resultado Organizacional:

Objetivo Estratégico de FAO 2: Aumentar y mejorar el suministro de bienes y servicios procedentes de la agricultura, la actividad forestal y la pesca de manera sostenible.

Resultado Organizacional 2.1– Los productores y los gestores de recursos naturales adoptan prácticas que aumentan y mejoran la producción del sector agrícola de forma sostenible.

Resultado Organizacional 2.2 – Los interesados de los Estados Miembros refuerzan la gobernanza – las políticas, las leyes, los marcos de gestión y las instituciones que son necesarios para apoyar a los productores y los gestores de recursos naturales) en la transición a sistemas de producción sostenibles en el sector agrícola.

Resultado Organizacional 2.3 – Los interesados elaboran, adoptan y aplican mecanismos e instrumentos conexos (normas, directrices, recomendaciones, etc.) que son necesarios para mejorar e incrementar el suministro de bienes y servicios en los sistemas de producción del sector agrícola de forma sostenible;

b. Resultados Regionales/Áreas Prioritarias:

FAO – Iniciativa Regional 2: Agricultura familiar y sistemas alimentarios inclusivos para el desarrollo rural sostenible

FAO – Iniciativa Regional 3: Uso Sostenible de los recursos naturales, adaptación al cambio climático y gestión de riesgos de desastres.

c. Resultados del Marco del Programa País:

El país fortalece sus capacidades de desarrollar el uso sostenible y la gestión de recursos forestales y estrategias de suelos en áreas prioritarias, esto con la participación de la sociedad civil.

Además, este proyecto se alinea con el siguiente MPP que fue recientemente firmado (2018-2021)

Prioridades:

Prioridad 3: Gestión integral de los recursos naturales y riesgos en promoción de un sector agropecuario sostenible y resiliente.

Resultado 3.2: El país fortalece los mecanismos interinstitucionales para la gestión integral de los recursos suelo y agua en el sector agropecuario reduciendo su vulnerabilidad ante el cambio climático.

A.2 DATOS FINANCIEROS en USD¹ (Hasta el: 31 DE DICIEMBRE DEL 2019)

Presupuesto: US\$531,993.00 (2019)

Dinero en efectivo recibido: US\$680,000.00

Entrega: US\$318,841.00

A.3 VISIÓN GENERAL DE LOS PROGRESOS REALIZADOS EN LA CONSECUCCIÓN DE LOS RESULTADOS PREVISTOS

En el mes de diciembre del 2018 dio inició el proyecto “Promoviendo la gestión ganadera climáticamente inteligente en la República Dominicana”. Este proyecto fue formulado por la FAO con el apoyo y coordinación de diversos socios, durante el período 2017-2018, como respuesta a una solicitud del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales a la FAO. El Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF, por sus siglas en inglés) aprobó el proyecto en junio del 2018 con una subvención de US\$1,540,585, y un cofinanciamiento previsto de US\$8,141,408 provenientes de instituciones públicas y privadas ligadas al sector ganadero.

El objetivo de este proyecto se orienta a mitigar los efectos del cambio climático y restaurar los suelos degradados a través de la promoción de prácticas climáticamente inteligentes en el sector de la ganadería, con un enfoque en la Agricultura Familiar. La zona de intervención del proyecto es la cuenca del río Yuna, el segundo curso de agua de mayor importancia en el país, cuyo territorio comprende unas ocho provincias y una superficie de 5,498 km².



Figura 1: Mapa Ubicación Cuenca del Río Yuna.

Este proyecto se desarrolla por un período de 3 años (2018-2021), teniendo como área de impacto los territorios de las provincias Monseñor Nouel, La Vega, Duarte, Hermanas Mirabal,

¹ Los datos deben ser idénticos a los disponibles en el depósito de datos.

Espailat, Sánchez Ramírez, Samaná y Monte Plata, incluyendo también parte del territorio de la provincia María Trinidad Sánchez. Los principales beneficiarios son los pequeños y medianos productores y productoras que pertenecen a dieciocho (18) asociaciones ganaderas que se localizan en el territorio de la cuenca.

Los componentes formulados para el proyecto son:

- Componente 1: Fortalecimiento institucional y financiero para apoyar una ruta de desarrollo pecuario bajo en emisiones.
- Componente 2: Gestión ganadera climáticamente inteligente en el campo: transferencia de tecnología, implementación y validación de buenas prácticas.
- Componente 3: Fortalecimiento del Sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación de GEI para el sector ganadero.
- Componente 4: Monitoreo y Evaluación del Proyecto, y Gestión del Conocimiento.

En este período las acciones se han centrado en gestionar la contratación del equipo técnico para la implementación del proyecto, la capacitación de productores y productoras de las asociaciones beneficiarias y el personal técnico de extensión, el inicio de la selección de fincas piloto y la coordinación para el inicio de la transferencia de buenas prácticas en la zona de intervención, por lo que se ha avanzado en los siguientes aspectos:

- Gestión y contratación del personal operativo para el proyecto. Fueron contratados los coordinadores de los componentes 1 y 2.
- Instalación e inicio de operaciones en la oficina del proyecto en terreno en septiembre 2019 (provincia La Vega, localizada en la cuenca del río Yuna). Esta oficina se encuentra localizada en las instalaciones del Ministerio de Agricultura (Biovega).
- Capacitación de los productores y productoras de las asociaciones ganaderas beneficiarias de la zona de intervención, como medio de sensibilización sobre Cambio Climático y Ganadería Sostenible.
- Inicio del Programa de Fortalecimiento del Servicio de Extensión Pecuaria para promover buenas prácticas que contribuyan a la Adaptación de la Ganadería al Cambio Climático en la Cuenca del Río Yuna. Implementación del primer módulo de Capacitación sobre manejo ambiental y de los recursos naturales en las fincas ganaderas.
- Realización de reuniones de seguimiento y planificación con las asociaciones ganaderas beneficiarias para la socialización del procedimiento de selección fincas pilotos y los criterios de selección.
- Realización de reuniones de seguimiento y coordinación con diferentes directivos y personal técnico de las instituciones socias del proyecto, tanto en Santo Domingo, como en la zona de intervención.
- Levantamiento de solicitudes de plantas forestales y frutales para la siembra en fincas ganaderas por parte de los (las) productores (as) de las asociaciones. La gestión de las solicitudes en el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.
- Coordinación con las asociaciones para la entrega de las plantas forestales, como parte del Plan de arborización de fincas ganaderas promovido por el proyecto, correspondiente a una de las prácticas que el proyecto promueve para mejorar la capacidad de adaptación y mitigación a los efectos del cambio climático.
- Realización de reuniones del Comité Técnico y del Comité Directivo del proyecto.

- Elaboración del Informe de avance del proyecto correspondiente al semestre Enero-Junio 2019.
- Elaboración Plan de trabajo para el segundo año del proyecto (2020).
- Participación en los medios escritos y virtuales (nota de prensa, comunicación actividades del proyecto, otros).

En cuanto a la consecución de productos, en este período, las acciones del proyecto se han encaminado a la contratación del personal de Coordinación de los componentes del proyecto. Estas gestiones han avanzado, con la contratación de los coordinadores de los componentes 1 y 2, pero se han encontrado limitaciones en los procesos de reclutamiento de profesionales nacionales más especializados para el Componente 3 – MRV.

En estos meses, se ha avanzado mucho en la coordinación con las entidades socias, el desarrollo de relaciones con las organizaciones beneficiarias y la selección de fincas piloto que permitirán avanzar considerablemente con los objetivos del proyecto.

De manera general, se considera que el proyecto avanza de manera normal, con algunos retrasos que se consideran no afectarán los objetivos del proyecto. Se mantienen los objetivos y resultados esperados según lo definido en el Documento de Proyecto y la estructura establecida en el mismo.

B. PRESENTACIÓN DEL INFORME SOBRE LA MARCHA DE LOS TRABAJOS

B.1 EJECUCIÓN DEL PLAN DE TRABAJO y PRESUPUESTO

a) Estado del Plan de trabajo

Describa de qué manera se están ejecutando o logrando las actividades de cada Realización y cualesquiera modificaciones importantes con respecto al Plan de trabajo del proyecto. Adjunte el diagrama de Gantt del FPMIS – si aún no está disponible, adjunte el Plan de trabajo).

Explique claramente las discrepancias en las actividades que se han llevado a cabo hasta ahora con respecto a las previstas.

Durante el semestre se ha avanzado considerablemente en la implementación del plan de trabajo, aunque muchas actividades presentan retrasos significativos debido a diferentes razones, las cuales se detallan a continuación:

- La contratación del personal técnico necesario no se ha realizado en los tiempos previstos, debido a la limitada disponibilidad de personal nacional con las competencias profesionales requeridas, por tanto, fue necesario ajustar el plan de trabajo, y reprogramar la ejecución de las actividades pendientes para el siguiente año.
- El establecimiento de la Oficina del Proyecto en los últimos meses del presente semestre, lo cual comprometió el personal técnico y administrativo, y significó retrasos en la ejecución del plan de trabajo.

Ante esta realidad, se han adoptado estrategias para mejorar la difusión de las vacantes publicadas, utilizando medios de prensa escrita, correos electrónicos y difusión en reuniones con socios institucionales.

Con miras a garantizar el logro de los objetivos propuestos ante el retraso registrado, la Unidad de Coordinación del Proyecto se ha planteado la siguiente estrategia: a) Priorización de las contrataciones de personal técnico pendientes, b) Priorización de actividades correspondientes a productos que contribuyen al logro de otros productos estratégicos para avanzar con la implementación, c) Se ha establecido un seguimiento más directo mediante la definición de prioridades por mes (monitoreadas semanalmente) para los respectivos componentes y áreas de operaciones del proyecto.

A pesar de los retrasos en la implementación, se considera que el tiempo y presupuesto disponible se pueden lograr los resultados esperados del proyecto.

Al término de este primer año de implementación, se está trabajando en el plan de trabajo del año 2, en el cual se prevé completar las actividades pendientes del año 1, y avanzar en la consecución de las metas del proyecto. Ver Plan de Trabajo del año 1 (2019).

d) Estado del presupuesto (si aún no está disponible, adjunte el presupuesto)

Tabla Ejecución Presupuestaria por Componente

Balance del Presupuesto Por Componente del Proyecto				
Al 31 de diciembre del 2019				
Componente	Presupuesto General	Total Gastos corrientes y compromisos	Balance del presupuesto General	Porcentaje Ejecutado
Componente 1	191,206	82,047	109,159	43%
Componente 2	658,080	122,026	536,054	19%
Componente 3	375,053	40,167	334,887	11%
Componente 4	176,193	49,244	126,949	28%
Subtotal	1,400,532	293,483	1,107,049	21%
Project Management Cost (PMC)	140,053	25,358	114,696	18%
TOTAL GEF	1,540,586	318,841	1,221,745	21%

Tabla: Estado del Presupuesto 2019 al 31 de diciembre del 2019

TF5G11DO18372 645733 GCP /DOM/019/GFF Promoting climate-smart livestock management in the Dominican Republic

Balance del Presupuesto

Al 31 de diciembre del 2019

Cost Descriptions	Account Code	Total General				Total Balance
		Total Budget	Total Actual	Total Commitment	Total Actual + Commitments	
<i>International consultants</i>	<i>5300 Professionals</i>	4,950				
<i>National consultants</i>	<i>5013 Consultants</i>	226,872	89,603	110,808	200,411	26,461
<i>Contract services</i>	<i>5014 Contracts</i>	150,381	0	0	0	150,381
<i>Travel</i>	<i>5021 Travel</i>	9,296	14,765	0	14,765	-5,469
<i>Training and Workshops</i>	<i>5023 Training</i>	2,500	8,947	72	9,019	-6,519
<i>Expendable procurement</i>	<i>5024 Expendable Procurement</i>	44,408	18,598	3,810	22,408	22,000
<i>Non-expendable procurement</i>	<i>5025 Non Expendable Procurement</i>	39,800	29,250	0	29,250	10,550
<i>GOE</i>	<i>5028 General Operating Expenses</i>	8,756	13,364	30	13,394	-4,638
Subtotal		486,963	174,526	114,721	289,247	197,716
<i>PMC</i>		44,265	17,829	7,529	25,358	18,907
Total		531,228	192,355	122,250	314,605	216,623

El proyecto tiene un presupuesto aprobado de US\$1,540,585 y una duración de 36 meses hasta la NTE y un nivel de dinero en efectivo de US\$680,000 para el período diciembre 2018-diciembre 2019.

La ejecución presupuestaria al término del semestre correspondió a US\$314,605, esto equivale a un 59,22% del presupuesto anual del proyecto previsto para el año 1. De manera general el gasto del proyecto corresponde a un 21% del presupuesto general aprobado.

Esta Ejecución está por debajo de lo previsto en el presente año, debido a las condiciones establecidas en el punto a) de este apartado.

Revisión prevista del presupuesto

Sí

No

*En caso afirmativo, exponga los motivos de la revisión del presupuesto:
Debido a la situación descrita anteriormente, es necesario modificar el presupuesto actual, de manera que se ajuste a los gastos previstos.*

B.2 SEGUIMIENTO DE LOS RESULTADOS DEL PROYECTO

Proyecto Promoviendo la Gestión Ganadera Climáticamente Inteligente en la República Dominicana GCP/DOM/019/GFF Progresos realizados hacia los objetivos Julio-Noviembre 2019					
Cadena de Resultados	Indicadores	Punto de partida	Progresos realizados hasta la fecha	Porcentaje logrado en relación con el objetivo durante el período de presentación de informes	Objetivo final
Resultado 1.1 Fortalecimiento de la capacidad institucional nacional para respaldar la implementación de una estrategia de manejo ganadero climáticamente inteligente.	Indicador 9 (CCM): Grado de apoyo al desarrollo bajo en emisiones de GEI en la planificación de políticas y el marco regulatorio	2* Evaluaciones/conocimientos requeridos realizados para respaldar una sólida mitigación del cambio climático que permita un marco de políticas habilitantes.		0%	6* El subsector y los planes institucionales reflejan los objetivos políticos clave y las acciones prioritarias de los principales planes de desarrollo / cambio climático y la capacidad de implementación en el subsector es fortalecida.
	Indicador 11 (CCM): Fortalecimiento de los mecanismos financieros y de mercado.	1*** No existen tales facilidades.			0%
Producto 1.1.1 Una estrategia de gestión ganadera climáticamente inteligente (GCI), diseñada, acordada y difundida con actores públicos y privados en el sector ganadero de la Cuenca del río Yuna.	Documento de estrategia nacional con perspectiva de género.	0	Durante el período fue contratado un consultor para la coordinación del Componente 1 para el desarrollo de la Estrategia. Este consultor inició sus labores en octubre del 2019. Fueron elaborados los términos de referencia para la contratación de un(a) experto(a) en género para analizar la participación de la mujer en la cadena de valor de ganado bovino en la cuenca del río Yuna, que permita apoyar el desarrollo de estrategia de GCI con enfoque de Género. Ver TDRs en el anexo 2. Se ha revisado y documentado diferentes insumos (diagnósticos, estudios, informes, publicaciones) con informaciones de la cadena bovina. Se han realizado 6 reuniones con socios de gobierno y productores/as, para levantar informaciones y coordinar acciones relacionadas con el diseño de la Estrategia.	10%	Documento de estrategia presentado para consideración del gobierno.

Producto 1.1.2 Asociaciones público-privadas diseñadas para: i) incentivos, instrumentos financieros y de mercado (pilotos), ii) mejorar el manejo de la cuenca hidrográfica; y iii) implementar la estrategia de GCI.	Número de asociaciones público-privadas establecidas.	0		0%	2 asociaciones público-privada establecidas
Producto 1.1.3 Funcionarios públicos nacionales y locales capacitados para respaldar efectivamente la implementación de la estrategia GCI con una perspectiva de género.	Número de organizaciones nacionales e instituciones locales con capacidades fortalecidas.	0	Fue impartida una charla a miembros del comité técnico del proyecto que representan 6 organizaciones públicas y privadas del sector ganadero a nivel nacional y local. Esta presentación se orientó a promover el enfoque de GCI en la región de ALC, evidenciando logros alcanzados por países de la región que han avanzado más en este sentido. Este intercambio fue facilitado por la Oficial de Ganadería y Cambio Climático de FAO – SLM.	20%	6 Organizaciones nacionales y 6 instituciones locales.
Producto 1.1.4 Una estrategia nacional de GCI basada en las lecciones aprendidas de la intervención piloto en el río Yuna, definida y acordada entre los principales interesados.	Documento de estrategia nacional.			0%	Documento de la estrategia nacional de GCI definido y acordado entre las partes interesadas clave.
Resultado 1.2 Conocimiento compartido y difusión de las lecciones aprendidas para apoyar la difusión de la estrategia GCI.	Número de visitas a la plataforma	0	En este período fueron contratados los servicios de un especialista para el diseño e implementación de la plataforma de gestión de conocimientos sobre ganadería climáticamente inteligente. En el mes de noviembre iniciaron los trabajos de diseño de esta plataforma.	0%	100 visitas por mes
Producto 1.2.1 Una plataforma técnica operativa para el sector ganadero, que incluye información sobre monitoreo, evaluación, difusión de experiencias y lecciones aprendidas.	Número de experiencias documentadas en la plataforma. Número de visitas a la plataforma.	0	Se realizó una reunión virtual con parte del equipo del Proyecto GCI de Ecuador, para intercambio de experiencias y documentos que han permitido apoyar la implementación en Rep. Dominicana. Fue revisada una primera versión de la estructura y diseño de la plataforma por el equipo del proyecto GANACLIMA-RD en el mes de diciembre. Se espera que la Plataforma esté operativa para enero 2020.	20%	10 experiencias documentadas
Resultado 2.1 Se han implementado tecnologías a nivel de finca, promoviendo la producción ganadera sostenible y baja en emisiones.	Indicador 1 (CCM): tCO ₂ -eq directa e indirectamente reducidas o evitadas.			0%	47,903 tCO ₂ -eq por año

	Indicador 5 (CCM): Número de hectáreas bajo prácticas de manejo bajas en GEI (ha).			0%	3,000 ha
<p>Producto 2.1.1 Una estrategia de GCI con un enfoque sensible al género probada e implementada a nivel de finca, incorporando mecanismos de incentivos financieros y acceso al mercado.</p>	<p>Número de productores que incorporan tecnologías y prácticas pecuarias sostenibles con bajas emisiones.</p>		<p>Durante el período fueron contratados los servicios de un consultor para la coordinación del Componente 2 de transferencia tecnológica a nivel de fincas. Este consultor inició sus labores en julio del 2019.</p> <p>Se ha realizado un taller de planificación con extensionistas de la cuenca del río Yuna, con la finalidad de revisar el procedimiento de selección fincas pilotos y los criterios de selección. Esta actividad contó con el personal del proyecto y los extensionistas del Programa MEGALECHE. Ver en el anexo 5, registro de asistencia y fotografías.</p> <p>Durante el periodo se realizaron 14 reuniones con 11 asociaciones de productores y productoras de la cuenca del río Yuna, para socializar el procedimiento de selección y evaluación de fincas piloto y los criterios de selección; también para promover la entrega de solicitudes de plantas forestales por parte de las asociaciones para su incorporación en las fincas, y para la coordinación de los talleres de capacitación.</p> <p>Selección fincas piloto: La comisión técnica designada ha realizado visitas a 37 fincas ganaderas para entrevistar a los (las) productores(as), y valorar su calificación para ser fincas piloto del proyecto. Se han preseleccionado 19 fincas piloto, y queda pendiente la selección definitiva de las fincas por parte de la Comisión de Evaluación. Ver en el anexo 5, documentación fotográfica.</p> <p>Solicitudes de plantas forestales para Plan de arborización en fincas ganaderas: en el periodo se han recibido solicitudes de plantas forestales para siembra en fincas correspondiente a 76,570 plantas. La primera partida de 64,405 plantas fue solicitada al Ministerio de Medio Ambiente y está en proceso de</p>	0%	3,000 hectáreas, 500 familias de productores en la Cuenca del río Yuna incluyendo al menos 50 mujeres.

			despacho. Se ha elaborado un calendario y hoja de ruta para entrega de plántulas a los beneficiarios. Actualmente, se iniciaron las coordinación con las asociaciones para iniciar la entrega en fincas.		
Producto 2.1.2 Un programa de desarrollo de capacidades para productores de carne y productos lácteos para apoyar la adopción de tecnologías GCI y buenas prácticas a nivel de fincas.	Número de productores capacitados (mujeres y hombres), de 20 asociaciones de productores, en el uso de tecnologías y Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) para una ganadería baja en emisiones.		Se implementó entre junio y noviembre un programa de capacitación y sensibilización sobre Cambio Climático y Ganadería Sostenible, dirigido a los (las) socios (as) de las asociaciones ganaderas de la zona de intervención. Se realizaron en el período julio-noviembre 2019, 14 talleres con la participación de 14 asociaciones y 2 cooperativas; la facilitación de los talleres fue realizada por el personal técnico de la Dirección de Cambio Climático del Ministerio de Medio Ambiente, y de la Dirección General de Ganadería del Ministerio de Agricultura, con el apoyo de CONALECHE y FEGACIBAO. Participaron 275 productores y productoras (16% mujeres, 41% personas menores de 50 años) en los talleres implementados entre julio y noviembre 2019. Ver en el Anexo 5 registros de asistencia y documentación fotográfica.	39% Número productores/as: 275 Mujeres: 43 Juventud: 40% menor a 50 años	700 familias de productores, incluyendo al menos 70 mujeres.
Resultado 2.2 Las capacidades técnicas de campo se han mejorado para difundir modelos de producción climáticamente inteligentes y bajo en emisiones en áreas específicas.	Número de extensionistas (hombres y mujeres) capacitados en la aplicación de prácticas baja en emisiones.				30 extensionistas (25 hombres y 5 mujeres) capacitados en la aplicación de prácticas bajas en emisiones.
Producto 2.2.1 Un programa de extensión con un enfoque sensible al género fortalecido para apoyar la promoción y la implementación de la estrategia GCI y los modelos pecuarios bajo en emisiones.	Número de trabajadores de extensión (hombres y mujeres) capacitados en la aplicación de prácticas de bajas emisiones.		Desarrollado un programa de capacitación para el personal técnico de extensión del sector ganadero. En el período se implementó el primer módulo de Capacitación del personal técnico de extensión de la cuenca del río Yuna. En esta capacitación participaron 22 técnicos procedentes de los ministerios de Agricultura y de Medio Ambiente, la Dirección General de Ganadería (MEGALECHE), Floresta (ONG) y el IDIAF (instituto de investigación), con relación al manejo ambiental y de los recursos naturales en las fincas ganaderas.	73.33% 22 extensionistas, incluyendo 4 mujeres (18%)	30 extensionistas capacitados, incluyendo al menos 5 mujeres.

			Ver en el Anexo 3 el Programa de Capacitación para extensionistas. Ver en el Anexo 5, registro de asistencia y documentación fotográfica.		
Producto 2.2.2 Planes de negocios con perspectiva de género, dirigidos a programas públicos o bancos de desarrollo / comerciales, y esquemas de certificación, para implementar la Estrategia de GCI.	Número de planes de negocios con perspectiva de género o certificaciones de productores sujetos al banco o a la autoridad competente.		En las consultas realizadas con las asociaciones de ganaderos beneficiarias para levantar insumos requeridos para el diseño de la Estrategia de GCI, se ha iniciado la identificación de nichos y oportunidades para diseñar planes de negocios que contribuyan a fortalecer dichas organizaciones.	0%	Al menos 10 planes de negocios o certificaciones, incluyendo 2 para mujeres.
Resultado 3.1 Emisiones de GEI del sector ganadero integradas en el Sistema Nacional de Monitoreo, Reporte y Verificación	Indicador 10 (CCM) Un sistema de MRV para las emisiones del sector ganadero instalado y reportando datos verificados.	1** Se realiza muy poca medición, la notificación es parcial e irregular y la verificación no está hecha.	Debido a que no se han recibido postulaciones con las calificaciones requeridas y acordes a los TDRs del puesto de Coordinador(a) del componente, se acordó contratar los servicios de una persona como apoyo técnico para el componente y contratar un(a) experto(a) internacional. Fue publicada el 15 de noviembre la vacante para el apoyo técnico (Ver en el anexo 2 TDRs). Está pendiente identificar al (la) experto (a) internacional.	0%	7** La medición con respecto a los GEI se realiza en general (con metodologías ampliamente aceptables), se necesitan análisis más sofisticados para mejorar las políticas; La información es periódica con mejoras en la transparencia; La verificación se realiza a través de métodos más sofisticados, incluso si es parcialmente.
Producto 3.1.1 Un sistema MRV instalado para medir las emisiones y reportar datos para el sector ganadero.	Número de reportes del Sistema de MRV	0		0%	3 Reportes
Producto 3.1.2 Sistema de monitoreo a nivel de finca para monitorear las emisiones de GEI, estrategias, financiamiento y degradación de la tierra.	Número de fincas que participan en el sistema de monitoreo.		Se ha iniciado el proceso de selección de fincas piloto donde se estará validando el sistema MRV: La comisión técnica designada ha realizado visitas a 37 fincas ganaderas para entrevistar a los (las) productores(as), y valorar su calificación para ser fincas piloto del proyecto. Se han preseleccionado 19 fincas piloto, y queda pendiente la selección definitiva de las fincas por parte de la Comisión de Evaluación.	0%	30 fincas
Resultado 4.1 Implementación del proyecto basada en resultados (RBM) y lecciones aprendidas / buenas prácticas documentadas y difundidas	Número de informes del sistema de M&E; Número de reuniones regulares del Comité Directivo y del Comité Técnico.		Se realizó una reunión ordinaria del Comité Técnico, en fechas 12/09/2019 y 26/11/2019. Se realizó una reunión ordinaria del Comité Directivo en fecha 19/11/2019. Ver en el anexo 5, registros de asistencia y documentación fotográfica.	27% 2 reuniones del CD 4 reuniones del CT 0 Informe M&E	- 3 Reuniones por año del Comité Directivo (8 reuniones en total) - Reuniones mensuales del Comité Técnico (14 reuniones en total)

					- 2 Informes anuales del Sistema de M&E (6 informes).
Producto 4.1.1 Plan de Monitoreo y Evaluación del Proyecto y un sistema en funcionamiento.	Número de informes de avance del proyecto.		Fue elaborado el informe de avance del proyecto correspondiente al semestre enero-junio 2019 (revisado y aprobado por el LTO). Asimismo, fue elaborado el presente informe de avance. Ver en el anexo 6, Informe de Avance (Enero-Junio 2019)	33% 2 informes de avance	2 Informes de Avance al año (6 informes)
Producto 4.1.2 Revisión intermedia y evaluación final del proyecto.	Número de evaluaciones realizadas.			0%	Revisión intermedia y evaluación final (2)
Producto 4.1.3 Productos de difusión y comunicación.	Número y copias de los productos de difusión distribuidos (folletos).		-Brochure institucional del proyecto (+250 copias distribuidas). -Material sobre GCI y CC, (+250 copias).	17% 1 reporte	6 reportes de Producción y Difusión de Productos
Producto 4.1.4 A Estrategia de comunicación implementada, incluido el sitio web del proyecto.	Número de apariciones en medios locales; Número de visitantes al sitio web y cuentas de redes sociales.		- Nota de prensa entregada a los medios de comunicación sobre inicio programa de capacitación para extensionistas del sector ganadero en la cuenca del río Yuna (noviembre 2019). -Twits a través de la cuenta de FAO sobre las actividades del proyecto y días especiales. Ver anexo 7, lista de publicaciones en medios digitales.	20% 1 reporte	5 Reportes de Implementación de la Estrategia de Comunicación.

C. PRINCIPALES LOGROS Y PROBLEMAS ENCONTRADOS

a) Logros /virtudes principales

Componente 1: Fortalecimiento institucional y financiero para apoyar una ruta de desarrollo pecuario con bajas emisiones

- Gestiones administrativas desarrolladas para la contratación de un Coordinador del Componente 1 en octubre 2019. (proceso de contratación iniciado en mayo 2019).
- Iniciadas las actividades para el desarrollo de la metodología para el diseño y la propuesta de estructura de la Estrategia de gestión ganadera climáticamente inteligente.
- Trabajos iniciados para la validación de los eslabones de la cadena para carne y leche en la cuenca y los principales actores que participan en la misma.
- Revisión de documentación disponible (estudios, diagnósticos, planes estratégicos, manuales, informes, otros), como parte de mapeo de informaciones disponibles y determinación de vacíos de informaciones requeridas para el diseño de la Estrategia de GCI.
- Validación de Plan de trabajo y metodología propuesta para diseño de estrategia de GCI con CONALECHE, así como también la coordinación del taller de expertos para analizar la situación actual del subsector ganadero y uso de suelos en la cuenca del río Yuna.
- Levantamiento de los insumos necesarios para el diseño de la Estrategia de GCI a través de intercambios con los directivos de asociaciones de productores(as) beneficiarias del proyecto.
- Realizada una video-conferencia con el proyecto de Ganadería Climáticamente Inteligente de Ecuador, en seguimiento a temas de intercambio y apoyo.
- Contratados los servicios de un Especialista en Tecnologías de la Información para el desarrollo de una plataforma técnica de información. Plataforma de Gestión de Conocimiento en fase de construcción.
- Elaboración TdR e inicio de proceso de contratación de consultoría para realizar estudio sobre el nivel de participación de la mujer en el sector ganadero de la cuenca del río Yuna, como parte de insumos requeridos para diseñar la Estrategia de GCI.

Componente 2: Gestión ganadera climáticamente inteligente en el campo: transferencia de tecnología, implementación y validación de buenas prácticas.

- Gestiones administrativas desarrolladas para la contratación de un Coordinador del Componente 2 en julio 2019 (proceso de contratación iniciado en abril 2019).
- Desarrollada la metodología, los criterios, el procedimiento y los instrumentos para selección de fincas pilotos, socializado y revisado por el Comité Técnico y el LTO del proyecto, y compartido con las asociaciones ganaderas beneficiarias.
- Socialización de los criterios y procedimiento de selección de fincas pilotos con 14 asociaciones de productor(as) beneficiarias de la cuenca del río Yuna, para estas visitas fueron realizadas por una comisión de socios del proyecto integrada por CONALECHE, MEGALECHE-DIGEGA, GANACLIMA y FEGACIBAO.
- Evaluación de 37 fincas ganaderas en el marco del proceso de selección de fincas pilotos. Estas evaluaciones fueron desarrolladas por una Comisión Técnica conformada por CONALECHE, MEGALECHE-DIGEGA, GANACLIMA y FEGACIBAO. En este proceso fueron preseleccionadas 19 fincas pilotos, las cuales están pendientes de la selección final por parte de la Comisión Técnica.
- Validación de contenidos del programa de capacitación a extensionistas, planificación y coordinación de arreglos de implementación para realizar asistencia técnica de extensionistas del programa MEGALECHE en fincas beneficiarias del proyecto.
- Reuniones con Directores de oficinas locales del Ministerio de Medio Ambiente y Ministerio de Agricultura de las provincias de la cuenca del río Yuna, con la finalidad de compartir acciones del proyecto e identificar capacidades técnicas y físicas para apoyar la implementación local.

- Concluido el programa de capacitación sobre Cambio Climático y Ganadería Sostenible el cual fue facilitado a los (las) productores (as) de 14 asociaciones ganaderas y 2 cooperativas de la zona de intervención. Este programa involucró a 275 personas, incluyendo a 43 mujeres productoras (16%). Estas capacitaciones se complementan con la integración de los beneficiarios/as al Plan de arborización de fincas ganaderas. De esta forma se combina los conceptos teóricos con acciones prácticas para implementar en corto plazo en las fincas.
- Levantamiento de solicitudes de plantas forestales y frutales para su siembra en fincas ganaderas, y la gestión de las solicitudes (plantas forestales) en el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (64,405 plantas solicitadas).
- Desarrollado un programa de capacitación para el personal técnico de extensión del sector ganadero. En el período se implementó el primer módulo de Capacitación donde participaron 22 técnicos procedentes de los ministerios de Agricultura y de Medio Ambiente, la Dirección General de Ganadería (MEGALECHE), Floresta (ONG) y el IDIAF (instituto de investigación) con relación al manejo ambiental y de los recursos naturales en las fincas ganaderas.

Componente 3: Monitoreo, reporte y verificación del sector ganadero.

- Seguimiento a la contratación de un (a) técnico (a) para la coordinación del componente 3. Reuniones de coordinación realizadas con el Director de Cambio Climático del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales; con el Director de Gestión de Riesgos y Cambio Climático del Ministerio de Agricultura; y con los directores de las demás instituciones socias.
- Se ha iniciado el proceso de selección de fincas piloto donde se estará validando el sistema MRV. Este proceso está siendo liderado por el personal técnico del Componente 2. La comisión técnica designada ha realizado visitas a 37 fincas ganaderas para entrevistar a los (las) productores(as), y valorar su calificación para ser fincas piloto del proyecto. Se han preseleccionado 19 fincas piloto, y queda pendiente la selección definitiva de las fincas por parte de la Comisión de Evaluación

Componente 4: Monitoreo, Evaluación y Gestión del Conocimiento

- Reuniones semanales del equipo del proyecto realizadas, para la planificación y seguimiento a las actividades.
- Realización de una reunión del Comité Directivo del proyecto en fecha 19 de noviembre para dar seguimiento a la implementación del proyecto.
- Realización de una reunión del Comité Técnico del proyecto en fecha 12 de septiembre para dar seguimiento a las actividades del proyecto.
- Realización de una reunión con el Comité Técnico y la LTO del proyecto en fecha 26 de noviembre.
- Revisado y aprobado por la LTO el Informe de Avance del proyecto correspondiente al semestre enero-junio 2019.
- Apoyo a la impresión y difusión del Brochure institucional del proyecto.
- Apoyo a la elaboración y publicación de notas de prensa para comunicar las acciones desarrolladas por el proyecto para promover el enfoque de GCI en R.D

Otras gestiones:

- Oficina de operaciones: Se han realizado las gestiones con socios de gobierno para la construcción de la oficina de operaciones del proyecto en terreno. Actualmente, la oficina está en operación desde septiembre 2019, en las instalaciones del Laboratorio de Micro Propagación *in vitro* del Ministerio de Agricultura (BIOVEGA) localizado en la provincia de La Vega, perteneciente a la zona de intervención del proyecto.
- Compras: Se han completado las compras de materiales y equipos de oficinas para la implementación del proyecto.
- Seguimiento y coordinación con personal directivo y técnico de las instituciones socias del proyecto para la implementación a nivel de terreno, aprovechando capacidades disponibles.

A continuación, se brinda información sobre la composición de los beneficiarios y la cobertura geográfica, desglosada por género y edad durante el período.

Capacitación Productores (as)

Cuadro 2: Relación de personas participantes (productores-as) en actividades de capacitación en el semestre julio-diciembre 2019

Capacitación	Cantidad*	Provincia Duarte	Provincia Espaillat	Provincia La Vega	Provincia Monseñor Nouel	Provincia Monte Plata	Provincia Samaná	Provincia Sánchez Ramírez	Provincia María Trinidad Sánchez
Mujeres	37	3	2	3	6	6	1	8	8
Hombres	186	11	12	13	19	24	35	54	18
%Mujeres	17%	21%	14%	19%	24%	20%	3%	13%	31%
%Hombres	83%	79%	86%	81%	76%	80%	97%	87%	69%
Total:	223	14	14	16	25	30	36	62	26

*En junio fueron capacitados 52 productores y productoras de 2 asociaciones ganaderas beneficiarias.

Cuadro 3: Relación de personas participantes (productores-as) en reuniones del proyecto en el semestre julio-diciembre 2019

Reuniones	Totales	Provincia Duarte	Provincia Espaillat	Provincia La Vega	Provincia María T. Sánchez	Provincia Monseñor Nouel	Provincia Monte Plata	Provincia Samaná	Provincia Sánchez Ramírez
Mujeres	8	2		1	0	2	0	0	3
Hombres	59	12		4	0	4	7	6	26
%Mujeres	12%	14%	0%	20%	0%	33%	0%	0%	10%
%Hombres	88%	86%	0%	80%	0%	67%	100%	100%	90%
Total	67	14	0	5	0	6	7	6	29

Edades

El rango de edad de los beneficiarios se distribuye de manera general en un 15% entre 18 y 35 años; y un 31% entre 36 y 50 años; y un 36% mayores de 50 años. El Cuadro 4 resume la edad de las personas beneficiarias que asistieron a reuniones del proyecto. Alrededor del **20% (12 personas)** de los participantes no registró su edad.

Cuadro 4: Relación de personas por edad que participaron en reuniones del proyecto en el semestre julio-diciembre 2019

Rango de Edades	Cantidad	Porcentaje
Entre 18 y 35 años	10	15%
Entre 36 y 50 años	21	31%
Mayores de 50 años	24	36%
Edad No disponible	12	18%
	67	100%

Capacitación Personal Técnico: Durante el semestre se realizó un taller de capacitación al personal técnico de extensión de las entidades socias. Esta participación se resume en el siguiente cuadro:

Cuadro 5. Relación Personal Técnico involucrado en actividad de capacitación en el semestre julio-diciembre 2019

Personal Técnico	Cantidad	Porcentaje
Mujeres	4	18%
Hombres	18	82%
Mayores de 50 años	10	45%
Entre 36 y 50 años	4	18%
Entre 18 y 35 años	8	36%
Total	22	100%

Durante el semestre se sostuvieron reuniones y un taller de planificación con el personal técnico de las entidades socias. Esta participación se resume en el siguiente cuadro:

Cuadro 6: Relación de personas (personal técnico) de las instituciones socias que asistieron a reuniones y taller de planificación en el semestre julio-diciembre 2019

Descripción	Cantidad	Porcentaje
Mujeres	3	13%
Hombres	20	87%
Total Personal Técnico: 23		
Total Actividades Realizadas: 2 Reuniones, 1 Taller de Planificación		

c) Problemas encontrados y medidas adoptadas

- **Contratación de recursos humanos:** Aunque el proceso de reclutamiento de personal para la implementación del proyecto ha avanzado, la limitada postulación de propuestas de nacionales con los perfiles profesionales requeridos, ha implicado extender más de lo previsto las convocatorias de las vacantes publicadas. Ante esta realidad, se han adoptado estrategias para mejorar la difusión de las vacantes publicadas, utilizando medios de prensa escrita, correos electrónicos y difusión en reuniones con socios institucionales.
- Con miras a garantizar el logro de los objetivos propuestos ante el ligero retraso registrado, la Unidad de Coordinación del Proyecto se ha planteado la siguiente estrategia: a) Priorización de las contrataciones de personal técnico pendientes, b) Priorización de actividades correspondientes a productos que contribuyen al logro de otros productos estratégicos para avanzar con la implementación, c) Se ha establecido un seguimiento más directo mediante la definición de prioridades por mes (monitoreadas semanalmente) para los respectivos componentes y áreas de operaciones del proyecto.

D. MEDIDAS DE SEGUIMIENTO

Ejecución del Presupuesto

En este período, tanto el Budget Holder como la Unidad de Coordinación del Proyecto se han enfocado en gestionar la instalación de la oficina del proyecto y la contratación del equipo técnico para implementación. De manera que, se ha instalado el personal técnico en la oficina, los equipos se han instalado correctamente y se han gestionado las compras necesarias.

Seguimiento del Comité Directivo

El Comité Directivo del proyecto ha apoyado la Coordinación de manera permanente en cuestiones institucionales, en la gestión de la instalación de la oficina y en los temas de apoyo técnico necesarios. Ha contribuido con recomendaciones orientadas a mejorar la implementación y contrarrestar retrasos registrados en este periodo inicial de implementación.

Seguimiento del Comité Técnico

El Comité Técnico del proyecto está integrado por representantes designados oficialmente de:

- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- Ministerio de Agricultura
- Dirección General de Ganadería – Programa MEGALECHE
- Consejo Nacional para la Reglamentación y Fomento de la Industria Lechera (CONALECHE)
- Federación de Ganaderos del Cibao Central y el Nordeste (FEGACIBAO)
- Banco Agrícola de la República Dominicana
- Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias y Forestales (IDIAF)
- FAO - República Dominicana
- El Coordinador General del Proyecto (participación presencial sin derecho a voto)

Este comité ha sostenido dos reuniones en este período a fin de asesorar a la Unidad de Coordinación del Proyecto sobre los asuntos técnicos que han surgido. Los temas tratados en estas reuniones han sido:

- Seguimiento a los asuntos técnicos del proyecto
- Coordinación de visitas a las asociaciones ganaderas
- Revisión procedimiento y criterios de Selección de Fincas pilotos del proyecto
- Revisión programa de capacitación para extensionistas
- Visita de la LTO del proyecto

Seguimiento del Equipo del Proyecto

El equipo contratado del proyecto a la fecha ha mantenido reuniones semanales de seguimiento y planificación de las actividades del proyecto. En dichas reuniones se revisan los avances y se determinan las prioridades de la semana, de manera que se logren las gestiones pendientes.

Seguimiento del LTO del proyecto

En este segundo semestre de ejecución se han sostenido reuniones por vía electrónica con el LTO del proyecto, con la finalidad de apoyar técnicamente la implementación de actividades programadas en el documento de proyecto. A partir de agosto del 2019 fue designada una nueva LTO para el proyecto, Carolyn Opio, quien asumió el apoyo técnico de inmediato. Asimismo, se ha recibido soporte técnico de

la responsable GEF para la oficina subregional en Panamá, en torno a la cooperación con los otros proyectos de Ganadería Climáticamente Inteligente en la región.

En Noviembre 2019, la LTO realizó una misión de seguimiento al proyecto, uno de los resultados de esta misión ha sido la determinación de las prioridades para el primer semestre del siguiente año (2020).

Anexos

Ver anexos del presente informe en el siguiente link de One Drive
(Ctrl+Enter para acceder al link)

<https://unfao->

[my.sharepoint.com/:f:/g/personal/clara_fernandeztejada_fao_org/EnHqN3bjfdEgGckjwluA24BfqzTgarOcAFDFdYpg636vw?e=NI1mcl](https://unfao-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/clara_fernandeztejada_fao_org/EnHqN3bjfdEgGckjwluA24BfqzTgarOcAFDFdYpg636vw?e=NI1mcl)

Anexo 1:

- Plan de trabajo 2019, estado de ejecución

Anexo 2

Términos de Referencia elaborados para consultorías del proyecto

- Apoyo Técnico en Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV)
- Consultoría para determinar la participación de la mujer en la Cadena de Valor de Ganado Bovino en la Cuenca del río Yuna

Anexo 3

- Programa de Capacitación para Personal Técnico Extensionista del Sector Ganadero de la cuenca del Yuna.

Anexo 4

- Acta de la Reunión del Comité Técnico de fecha 12 de septiembre del 2019
- Acta de la Reunión del Comité Directivo de fecha 19 de noviembre del 2019

Anexo 5

- Fotos de las actividades del proyecto.
- Registros de asistencias.

Anexo 6

- Informe de Avance del Proyecto (Enero-Junio 2019)

Anexo 7

- Lista de enlaces a publicaciones en medios digitales.

Anexo 8

Para uso interno², no se enviará a los asociados que aportan recursos como parte del informe sobre la marcha de los trabajos

Evaluación del rendimiento (ejecución del Plan de trabajo y presupuesto/logro de resultados)

Ejecución del Plan de trabajo y presupuesto					
	A	B	C	D	N/D
Plan de trabajo y presupuesto					
¿En qué medida las actividades se han ejecutado a tiempo?		X			
<i>Escriba un breve texto para fundar la puntuación.</i>					
¿En qué medida las actividades se han ejecutado ajustándose al presupuesto previsto?	X				
<i>Escriba un breve texto para fundar la puntuación.</i>					
¿En qué medida las actividades que se han llevado a cabo coinciden con las actividades previstas?	X				
<i>Escriba un breve texto para fundar la puntuación.</i>					
Gestión del riesgo					
¿En qué medida se han gestionado de forma activa los riesgos del proyecto? (es decir, ¿la matriz de gestión del riesgo se ha actualizado y los progresos sobre el modo de abordar los principales riesgos se han revisado de manera periódica?)		X			
<i>Escriba un breve texto para fundar la puntuación.</i>					
Puntuación GENERAL de la Ejecución del Plan de trabajo y Presupuesto		X			

² (interno) Se tiene que completar una vez realizado el debido análisis basado en la herramienta de seguimiento de los resultados y el Plan de trabajo, pero antes de finalizar la descripción y el resumen.

Logro de resultados hasta la fecha (Puntuación) ³					
	A	B	C	D	N/D
Progresos realizados hacia la consecución de los resultados					
En qué porcentaje se están ejecutando las realizaciones previstas		X			
<p><i>Imprevistos registrados en proceso de contratación de personal para conformar equipo técnico implementador, ha limitado el avance en la ejecución de actividades puntuales. Sin embargo, se han tomado medidas que han permitido avanzar con acciones prioritarias correspondientes al plan de trabajo del año 1.</i></p>					
<p>Formule observaciones sobre la probabilidad actual de que se consigan los efectos directos (tenga en cuenta los progresos realizados en la consecución de los objetivos de los indicadores a nivel del efecto directo, en qué medida se están ejecutando las realizaciones, los supuestos, los riesgos y el entorno externo).</p>					
Puntuación GENERAL del logro de resultados		X			

³ (interno)

Puntuación	Significado
A	El rendimiento es muy bueno (supera las expectativas).
B	El rendimiento es bueno (está bien encaminado).
C	El rendimiento acusa cierto retraso o presenta algunas deficiencias.
D	El rendimiento presenta graves deficiencias.